

(証券コード 9319)

平成24年6月8日

株 主 各 位

京都市下京区朱雀内畑町41番地

株式会社 中央倉庫

取締役社長 湯 浅 康 平

第132回定時株主総会招集ご通知

拝啓 平素は格別のご高配を賜り厚く御礼申し上げます。

さて、当社第132回定時株主総会を下記のとおり開催いたしますので、ご出席くださいますようお願い申し上げます。

なお、当日ご出席願えない場合は、書面によって議決権を行使することができますので、お手数ながら後記の株主総会参考書類をご検討くださいまして、同封の議決権行使書用紙に議案に対する賛否をご表示いただき、総会直前の営業時間終了時である平成24年6月27日（水曜日）午後5時40分までに到着するようご返送くださいますようお願い申し上げます。

敬 具

記

1. 日 時 平成24年6月28日（木曜日）午前10時

2. 場 所 京都市下京区中堂寺栗田町93

京都リサーチパーク

西地区4号館2階 ルーム1

（当社は従来、京都市下京区の本店講堂にて株主総会を開催してまいりましたが、より多くの株主様にご参加いただくために一昨年より開催場所を上記会場に変更いたしました。ご来場の際は、末尾の「株主総会会場ご案内図」をご参照いただき、お間違いのないようお願いいたします。

3. 目的事項

報告事項

- (1) 第132期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）
事業報告の内容、連結計算書類の内容ならびに会計監査人
および監査役会の連結計算書類監査結果報告の件
- (2) 第132期（平成23年4月1日から平成24年3月31日まで）
計算書類の内容報告の件

決議事項

- | | |
|-------|------------------------------------|
| 第1号議案 | 剰余金処分の件 |
| 第2号議案 | 取締役8名選任の件 |
| 第3号議案 | 監査役1名選任の件 |
| 第4号議案 | 取締役賞与支給の件 |
| 第5号議案 | 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収
防衛策）の継続の件 |

4. その他株主総会招集に関する事項

代理人による議決権の行使につきましては、議決権を有する他の株主様1名を代理人として、その議決権を行使することとさせていただきます。

以 上

~~~~~  
◎株主総会参考書類ならびに事業報告、計算書類および連結計算書類に修正をすべき事情が生じた場合は、インターネット上の当社ウェブサイト（<http://www.chuosoko.co.jp/>）において、修正後の事項を掲載させていただきます。

◎当日ご出席の際は、お手数ながら同封の議決権行使書用紙を会場受付にご提出くださいますようお願い申し上げます。

## 〔添付書類〕

# 事業報告

（平成23年4月1日から  
平成24年3月31日まで）

## 1. 企業集団の現況に関する事項

### (1) 事業の経過および成果

当連結会計年度におけるわが国経済は、東日本大震災の影響から徐々に回復しつつあるものの、欧州の財政問題に起因する世界経済の減速懸念や円高の長期化等の要因により、先行きは不透明な状況が続きました。

物流業界におきましては、国内貨物の保管残高は震災直後に比し回復傾向にあり、また、国内貨物輸送量は生産の回復等を受けて増加したものの、国際貨物におきましては、輸入貨物は増加しているものの、輸出貨物は円高の影響等を受けて減少しており、引き続き厳しい経営環境で推移しました。

このような事業環境のもと、当社グループは、WMS（倉庫管理システム）の高度化等業務の品質向上を図り、また、コスト管理の徹底等を推進するとともに、環境に配慮したグリーン経営の推進や電力需給対策に呼応した節電等にも取り組み、経営の効率化および財務基盤の強化に努めました。

これらの結果、当連結会計年度の営業収益は21,960百万円（前期比1.4%増）、営業利益は1,276百万円（前期比7.6%増）、経常利益は1,367百万円（前期比3.6%増）となり、当期純利益は、前期に東日本大震災により被災した設備等の復旧費用等を計上した特別損失が減少したことにより、797百万円（前期比31.5%増）となりました。

事業別の状況は、次のとおりであります。

#### ① 倉庫業

倉庫業におきましては、入出庫高は第2四半期以降鈍化したものの前期に比し増加し、保管残高は期を通じて増加傾向となりました。月平均の入庫高はトン数で101千トン（前期比2.0%増）、金額では29,995百万円（前期比5.2%減）となり、月末平均の保管残高はトン数で207千トン（前期比8.5%増）、金額では69,699百万円（前期比6.5%増）となりました。また、貨物回転率はトン数で前期51.6%に比し48.5%と下降しました。

これらの結果、倉庫業の営業収益は5,188百万円と前期4,895百万円に比し6.0%の増収となりました。

## (イ) 入出庫および保管残高

| 区分         | 期間   | 前 期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |                               | 当 期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) |                               |
|------------|------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------|
|            |      | 数 量                           | 金 額                           | 数 量                           | 金 額                           |
| 入<br>(月平均) | 庫高   | 1,189,879トン<br>(99,157)       | 379,661,520千円<br>(31,638,460) | 1,214,168トン<br>(101,181)      | 359,945,103千円<br>(29,995,425) |
| 出<br>(月平均) | 庫高   | 1,173,310トン<br>(97,776)       | 377,025,830千円<br>(31,418,819) | 1,197,511トン<br>(99,793)       | 354,161,505千円<br>(29,513,459) |
| 保管残高       | 期 末  | 195,181トン                     | 65,201,311千円                  | 211,838トン                     | 70,984,909千円                  |
|            | 月末平均 | 190,958トン                     | 65,475,740千円                  | 207,187トン                     | 69,699,870千円                  |

## (ロ) 貨物回転率 (月平均)

| 区分 | 期間 | 前 期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |       | 当 期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) |       |
|----|----|-------------------------------|-------|-------------------------------|-------|
|    |    | 数 量 ( ト ン )                   | 金 額   | 数 量 ( ト ン )                   | 金 額   |
|    |    |                               | 51.6% |                               | 48.5% |
|    |    |                               | 48.2% |                               | 42.7% |

## (ハ) 倉庫業所管面積

| 区 分     | 前 期 末<br>(平成23年3月31日現在) | 当 期 末<br>(平成24年3月31日現在) | 前 期 比 増 減          |
|---------|-------------------------|-------------------------|--------------------|
| 所 管 面 積 | 256,831㎡<br>(77,691坪)   | 261,631㎡<br>(79,143坪)   | 4,800㎡<br>(1,452坪) |

(注) 1. 上記面積には、野積倉庫(265㎡)は含まれておりません。

2. 所管面積は倉庫業法に基づく営業倉庫登録面積であります。

| 区 分     | 前 期 末<br>(平成23年3月31日現在) | 当 期 末<br>(平成24年3月31日現在) | 前 期 比 増 減  |
|---------|-------------------------|-------------------------|------------|
| 貸 庫 面 積 | 22,463㎡<br>(6,795坪)     | 22,463㎡<br>(6,795坪)     | 0㎡<br>(0坪) |

(注) 貸庫面積は物流貸貸面積であります。

## ② 運送業

運送業におきましては、取扱数量は、保管貨物の出庫高の増加に伴う取扱いも加わり堅調に推移し、通期で1,934千トンと前期に比し5.9%の増加となりました。

これらの結果、運送業の営業収益は11,441百万円と前期11,389百万円に比し0.5%の増収となりました。

運送取扱数量

| 区 分                | 前 期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) | 当 期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) |
|--------------------|-------------------------------|-------------------------------|
| 取 扱 数 量<br>(月 平 均) | 1,826,254トン<br>(152,187)      | 1,934,638トン<br>(161,219)      |

③ 国際貨物取扱業

国際貨物取扱業におきましては、通関業の取扱数量は347千トンと前期に比し6.5%の増加となりましたが、梱包業の取扱数量は輸出の落ち込みに伴い、75千<sup>m</sup>と前期に比し0.7%の微減となりました。

これらの結果、国際貨物取扱業の営業収益は5,330百万円と前期5,371百万円に比し0.8%の減収となりました。

企業集団の事業の種類別セグメントの営業収益

(単位 金額：百万円、比率：%)

| 区分            | 期別 | 前 期<br>(平成22年4月1日～平成23年3月31日) |       |         | 当 期<br>(平成23年4月1日～平成24年3月31日) |       |         |
|---------------|----|-------------------------------|-------|---------|-------------------------------|-------|---------|
|               |    | 金 額                           | 構 成 比 | 前 期 比 額 | 金 額                           | 構 成 比 | 前 期 比 額 |
| 倉 庫 業         |    | 4,895                         | 22.6  | △140    | 5,188                         | 23.6  | 292     |
| 運 送 業         |    | 11,389                        | 52.6  | 437     | 11,441                        | 52.1  | 51      |
| 国 際 貨 物 取 扱 業 |    | 5,371                         | 24.8  | 770     | 5,330                         | 24.3  | △40     |
| 計             |    | 21,656                        | 100.0 | 1,066   | 21,960                        | 100.0 | 304     |

(2) 設備投資および資金調達の状況

当連結会計年度中に完成した主要設備、また当連結会計年度継続中の主要設備の新設、拡充はありません。

当連結会計年度に実施した設備投資総額は516百万円で、必要資金は自己資金により賄いました。

(3) 対処すべき課題

今後の見通しにつきましては、日本経済は、東日本大震災からの復興需要の拡大や各種の政策効果等の影響により、景気回復の期待はあるものの、欧州の財政問題やエネルギー価格の高騰、夏場の電力不足問題等の懸念材料か

ら、予断を許さない状況で推移するものと思われます。物流業界におきましても、国内総物流量が減少しさらなる競争激化のなか厳しい経営環境が続くものと予想されます。

こうした状況のもと、当社グループは中期経営計画「BASIC 2012」の最終年度として実現に向けて取り組み、より一層の経営の効率化と経営基盤の拡充に努める所存であります。

#### (4) 財産および損益の状況の推移

(単位：百万円)

| 区分 \ 期別    | 平成20年度<br>第129期 | 平成21年度<br>第130期 | 平成22年度<br>第131期 | 平成23年度<br>(当連結会計年度)<br>第132期 |
|------------|-----------------|-----------------|-----------------|------------------------------|
| 営業収益       | 22,870          | 20,589          | 21,656          | 21,960                       |
| 経常利益       | 1,524           | 1,243           | 1,320           | 1,367                        |
| 当期純利益      | 581             | 719             | 606             | 797                          |
| 1株当たり当期純利益 | 29円87銭          | 41円15銭          | 33円69銭          | 44円32銭                       |
| 総資産        | 37,042          | 38,204          | 37,457          | 37,321                       |
| 純資産        | 29,293          | 30,404          | 30,149          | 30,671                       |

(注) 1株当たり当期純利益は、期中平均株式数に基づいて算出しております。

#### (5) 重要な親会社および子会社の状況

##### ① 親会社との関係

当社には該当する親会社はありません。

##### ② 重要な子会社の状況

| 会社名      | 資本金      | 当社の出資比率 | 主要な事業内容  |
|----------|----------|---------|----------|
| 中倉陸運株式会社 | 30,000千円 | 86.0%   | 貨物自動車運送業 |

##### ③ 企業結合の成果

当社の連結子会社は上記の重要な子会社の状況に記載の1社であります。

当期の当社グループの営業収益は21,960,606千円（前期比1.4%増）、当期純利益は797,259千円（前期比31.5%増）であります。

(6) 主要な事業内容

倉庫業：倉庫業・賃貸業

運送業：貨物利用運送業・貨物自動車運送業

国際貨物取扱業：梱包業・通関業

(7) 主要な営業所

① 当社

本社

京都市下京区朱雀内畑町41番地

支店

京都支店（京都市下京区）

滋賀支店（滋賀県栗東市）

大阪支店（大阪府茨木市）

東京支店（東京都江東区）

名古屋支店（愛知県小牧市）

北陸支店（石川県金沢市）

岡山支店（岡山県倉敷市）

営業所

梅小路営業所（京都市下京区）

城南営業所（京都市伏見区）

京都PDセンター（京都府久世郡）

滋賀PDセンター（滋賀県栗東市）

湖東PDセンター（滋賀県蒲生郡）

大阪営業所（大阪府茨木市）

北大阪営業所（大阪府茨木市）

大阪国際貨物営業所（大阪府中央区）

神戸国際貨物事務所（神戸市中央区）

東京営業所（東京都江東区）

埼玉営業所（埼玉県加須市）

茨城営業所（茨城県猿島郡）

小牧営業所（愛知県小牧市）

愛岐営業所（愛知県江南市）

浜松営業所（静岡県浜松市）

金沢営業所（石川県金沢市）

小松営業所（石川県小松市）

富山営業所（富山県射水市）

福井営業所（福井県福井市）

倉敷営業所（岡山県倉敷市）

トランクルームサービス事業部

京都店（京都市中京区）

伏見店（京都市伏見区）

大阪店（大阪府茨木市）

東京店（東京都江東区）

- (注) 1. 平成24年4月1日付けで岡山支店を廃止し、倉敷営業所を大阪支店管轄としました。  
2. 平成24年4月1日付けで国際貨物部を新設しております。

② 子会社

中倉陸運株式会社

本社（京都市下京区）他 12営業所

フクワ商事株式会社

本社（京都市下京区）

## (8) 従業員の状況

### ① 企業集団の従業員の状況

| 区 分           | 従 業 員 数     | 前期末比増減 |
|---------------|-------------|--------|
| 倉 庫 業         | 219名 [165名] | △7名    |
| 運 送 業         | 248名 [ 11名] | △1名    |
| 国 際 貨 物 取 扱 業 | 57名 [ 19名]  | △8名    |
| 全 社 ( 共 通 )   | 38名 [ 0名]   | 1名     |
| 合 計           | 562名 [195名] | △15名   |

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

### ② 当社の従業員の状況

| 従 業 員 数     | 前 期 末 比 増 減 | 平 均 年 齢 | 平 均 勤 続 年 数 |
|-------------|-------------|---------|-------------|
| 338名 [195名] | △15名        | 41歳1ヵ月  | 14年7ヵ月      |

(注) 従業員数は就業人員数であり、臨時従業員数は〔 〕内に年間の平均人員を外数で記載しております。

## (9) 主要な借入先

| 借 入 先         | 借 入 額  |
|---------------|--------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行 | 938百万円 |
| 株式会社京都銀行      | 768    |
| みずほ信託銀行株式会社   | 758    |
| 株式会社滋賀銀行      | 748    |

(10) その他企業集団の現況に関する重要な事項  
特記すべき事項はありません。

## 2. 会社の株式に関する事項

- (1) 発行可能株式総数 80,000,000株
- (2) 発行済株式の総数 19,064,897株 (うち自己株式数1,075,712株)
- (3) 単元株式数 100株
- (4) 株 主 数 4,454名



(5) 大株主(上位10名)

| 株主名            | 持株数   | 持株比率  |
|----------------|-------|-------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行  | 860千株 | 4.79% |
| 株式会社京都銀行       | 850   | 4.73  |
| みずほ信託銀行株式会社    | 840   | 4.67  |
| 株式会社滋賀銀行       | 820   | 4.56  |
| 安田倉庫株式会社       | 800   | 4.45  |
| 日本生命保険相互会社     | 738   | 4.10  |
| 日本興亜損害保険株式会社   | 708   | 3.94  |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 551   | 3.06  |
| 戸田建設株式会社       | 545   | 3.03  |
| 伊吹康子           | 427   | 2.38  |

- (注) 1. 持株数の千株未満は切捨てております。  
 2. 持株比率は自己株式(1,075,712株)を控除して計算しております。  
 3. 当社は自己株式1,075,712株を保有しておりますが、上記大株主からは除外しておりません。

### 3. 会社役員に関する事項

(1) 取締役および監査役の氏名等(平成24年3月31日現在)

| 氏名   | 地位および担当         | 重要な兼職の状況                                   |
|------|-----------------|--------------------------------------------|
| 湯浅康平 | 取締役社長(代表取締役)    | 中倉陸運(株) 代表取締役社長<br><br>(株)みずほ年金研究所 代表取締役社長 |
| 吉本喜博 | 専務取締役(営業統括本部長)  |                                            |
| 山田栄作 | 常務取締役(企画管理本部長)  |                                            |
| 芝季代志 | 取締役(京都支店長)      |                                            |
| 木村正和 | 取締役(営業統括本部副本部長) |                                            |
| 小川一夫 | 取締役             |                                            |
| 蜷川欽也 | 取締役             |                                            |
| 佐藤廣次 | 監査役(常勤)         |                                            |
| 坂本正寿 | 監査役             |                                            |
| 海原旦  | 監査役             |                                            |
| 伊吹榮三 | 監査役             |                                            |

- (注) 1. 平成24年3月31日付けで、取締役蛭川欽也氏は㈱みずほ年金研究所代表取締役社長を退任し、平成24年4月1日付けで、みずほ企業年金基金専務理事に就任いたしました。
2. 取締役小川一夫氏および蛭川欽也氏は、社外取締役であります。
3. 監査役坂本正寿氏および海原且氏は、社外監査役であります。
4. 取締役小川一夫氏および蛭川欽也氏、監査役坂本正寿氏および海原且氏につきましては、大阪証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。
5. 監査役海原且氏は、公認会計士の資格を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有するものです。
6. 常務取締役佐藤廣次、常勤監査役伊藤雅一、監査役谷口浩の3氏は、平成23年6月29日開催の第131回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任しました。

## (2) 取締役および監査役の報酬等の額

取締役 8名 96,160千円 (うち社外2名 4,800千円)

監査役 6名 17,640千円 (うち社外2名 4,800千円)

- (注) 1. 取締役の報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人給与相当額17,891千円(賞与を含む)を含んでおりません。
2. 取締役の報酬等の額には、当期の役員賞与引当額16,300千円が含まれております。
3. 当事業年度末現在の取締役は7名(うち社外取締役は2名)、監査役は4名(うち社外監査役は2名)であります。上記の取締役および監査役の支給人員と相違しておりますのは、平成23年6月29日開催の第131回定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役1名および監査役2名が含まれているためであります。

## (3) 社外役員に関する事項

### ① 取締役 小川 一夫

ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

ウ. 当該事業年度における主な活動状況

当事業年度開催の取締役会13回のうち11回に出席し、業務執行を行う経営陣から独立した客観的視点で、議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。

エ. 責任限定契約の内容の概要

当社との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。

オ. 当社の親会社または親会社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

② 取締役 蛭川 欽也

ア. 重要な兼職先と当社との関係

株式会社みずほ年金研究所の代表取締役社長を兼務しておりますが、前記の重要な兼職先と当社の間には、特別な関係はありません。

イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

ウ. 当該事業年度における主な活動状況

当事業年度開催の取締役会13回全てに出席し、業務執行を行う経営陣から独立した客観的視点で、議案・審議等につき適宜質問、助言を行っております。

エ. 責任限定契約の内容の概要

当社との間で、会社法第423条第1項の賠償責任を法令の定める限度まで限定する契約を締結しております。

オ. 当社の親会社または親会社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

③ 監査役 坂本 正寿

ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

ウ. 当該事業年度における主な活動状況

当事業年度開催の取締役会13回のうち12回に出席し、また、当事業年度開催の監査役会12回のうち11回に出席し、必要に応じ、弁護士としての専門的見地から発言を行っております。

エ. 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

オ. 当社の親会社または親会社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

④ 監査役 海原 旦

ア. 重要な兼職先と当社との関係

該当事項はありません。

イ. 主要取引先等特定関係事業者との関係

該当事項はありません。

ウ. 当該事業年度における主な活動状況

当事業年度開催の取締役会13回全てに出席し、また、当事業年度開催の監査役会12回全てに出席し、必要に応じ、公認会計士としての専門的見地から発言を行っております。

エ. 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

オ. 当社の親会社または親会社の子会社から当事業年度の役員として受けた報酬等の額

該当事項はありません。

#### 4. 会計監査人の状況

(1) 会計監査人の名称

有限責任監査法人トーマツ

(2) 責任限定契約の内容の概要

該当事項はありません。

(3) 当事業年度に係る会計監査人の報酬等の額

① 当社および当社の子会社が会計監査人に支払うべき報酬等の合計額

26百万円

② 上記①の合計額のうち、公認会計士法（昭和23年法律第103号）第2条第1項の業務（監査証明業務）の対価として当社および当社の子会社が会計監査人に支払うべき報酬等の合計額

26百万円

③ 上記②の合計額のうち、当社が会計監査人に支払うべき会計監査人としての報酬等の額

26百万円

(注) 当社と会計監査人との間の監査契約において、会社法に基づく監査と金融商品取引法に基づく監査の監査報酬の額を区分しておらず、実質的にも区分できないため、③の金額にはこれらの合計額を記載しております。

(4) 会計監査人の解任または不再任の決定の方針

取締役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、監査役会の同意を得た上で、または監査役会の請求に基づいて、会計監査人の解任または不再任を株主総会の会議の目的とすることといたします。

監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められる場合は、監査役全員の合意に基づき監査役会が、会計監査人を解任することといたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に召集される株主総会において、解任の旨およびその理由を報告いたします。

#### 5. 会社の体制および方針

(1) 取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

① 「取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制」

- (a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任を果たすため、企業行動規範、コンプライアンス規程を取締役は遵守し、使用人に徹底させる。
  - (b) コンプライアンスの徹底、リスク管理の強化及び内部統制システムの機能向上を図るため、内部統制委員会を設置する。
  - (c) 公益通報取扱規程に基づき、公益通報者の保護を図るとともに、使用人の規範意識を高め、適法かつ公正な事業運営を図る。
  - (d) 財務報告の信頼性を確保するために、内部統制システムの構築を行い、その仕組みが適正に機能することを継続的に評価し必要に応じて是正を行う。
  - (e) 反社会的勢力及び団体に対しては、毅然とした態度で臨み一切の関係を遮断し、またその活動を助長するような行為を行わない。
- ② 「取締役の職務の執行にかかる情報の保存及び管理に関する体制」  
取締役の職務の執行及び意思決定にかかる情報については、文書管理規程に基づき、書面または電磁的記録をもって作成するとともに、保存、破棄等の管理を行う。
- ③ 「損失の危険の管理に関する規程その他の体制」  
リスク管理の基本方針に基づき、リスク管理の強化に努める。
- ④ 「取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制」
- (a) 取締役会は、原則月 1 回開催するほか必要に応じて臨時開催し、重要な意思決定を行う。また常務会は、原則週 1 回開催し、取締役会への付議事項及び常務会規則に基づく事項等の審議を行う。
  - (b) 取締役の職務分担を明確化するとともに、担当部署毎に業績目標を定め、効率的に職務が行われる体制を確保する。
- ⑤ 「会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制」
- (a) 上記各項目に関し、グループ全体として取組むコンプライアンス体制を策定する。
  - (b) 子会社管理の責任担当者を定め、事業の統括的な管理を行う。
  - (c) 子会社の経理及び人事業務に関与し、日常的に不正・誤謬の発生防止に努める。
  - (d) グループ内取引の公正性を保持するため、グループ内取引については、必要に応じて内部統制委員会が審査する。
- ⑥ 「監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項」  
必要に応じて補助すべき使用人を置くこととし、補助者として監査業務の補助を行うよう指揮命令できるものとする。
- ⑦ 「前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項」  
上記の補助者の人事異動、人事評価、懲戒処分には、監査役会の同意を得るものとする。

- ⑧ 「取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他の監査役への報告に関する体制」

取締役及び使用人は、会社に重大な損失を与える事項が発生しまたは発生する恐れがあるとき、違法または不正な行為を発見したとき、その他監査役会が取締役と協議のうえ報告すべきものと定めた事項が生じたときは、監査役に報告する。

- ⑨ 「その他監査役の監査が実効的に行なわれることを確保するための体制」
- (a) 取締役及び使用人の監査役監査に対する理解を深め、監査役監査の環境を整備するよう努める。
- (b) 監査役と、代表取締役並びに会計監査人との意見交換会を開催し、また、内部監査部門との連携を図り、適切な意思疎通及び効果的な監査業務の遂行を図る。

- (2) 当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（基本方針）の概要

#### I. 基本方針の内容の概要

当社は、上場会社である当社の株式は、株主または投資家の皆様に自由に取引されるものであり、特定の者による当社の株式の大量買付等に応じるか否かは、当社株主の皆様に十分な情報が提供された上で、最終的には当社株主の皆様の判断に委ねられるべきものであると考えており、これが、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に中長期的に資するものである限りにおいて、これを否定するものではありません。しかしながら、株式の大量買付等の中には、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあるもの等の不適切な買付等があることを、否定することができません。

当社は、このような特定の者による当社株式の大量買付等に伴い、会社の存立、発展が阻害されるおそれが生ずる等、会社の企業価値が毀損され、会社の利益ひいては株主の共同の利益が害されることになるような場合には、その防止のために当該株主を差別的に取り扱ったとしても、当該取扱いが衡平の理念に反し、相当性を欠くものでない限り、最終的には会社の利益の帰属主体である株主の皆様自身の判断において対抗措置を行うことができるほか、当該特定の者が必要な情報や時間を提供しない場合や、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を顧みずに当該特定の者自身の利益のみを図る場合等、取締役会の判断により相当な対抗措置を講ずることが許容される場合があると考えております。

当社は、当社株式の大量買付等を行う者に対して、遵守すべき一定の手続があること、また、法令および当社定款等の許容する限度において、相当な対抗措置を実施することがあり得ることを事前に警告すること等により、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがある買付等を防止することとします。

## II. 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取組みの概要

### ① 企業価値向上への取組み

当社グループは、企業理念である『誠実』『進歩』『挑戦』に基づき、コーポレート・スローガン「未来を預かる、未来を運ぶ」を制定するとともに、以下のとおりグループ経営中長期ビジョンを策定しております。

■企業の物流効率化、コスト削減等のソリューションを提案できる総合物流会社

■陸海空機能と物流センター機能を備えたサービス提供力のある総合物流会社

■収益力、健全な財務バランスと高度な品質に支えられた信頼感のある企業

■環境経営、内部統制などCSRを果たせる企業

■未来志向で創造力のある人材育成ができる企業

当社は、これまでの実績を踏まえつつ、お客様、株主、社員、その他のステークホルダーの皆様により一層信頼され、これら企業理念、コーポレート・スローガンやグループ経営中長期ビジョンに相応しい企業作りに今後とも取組み、企業価値向上に努めてまいります。そして、お客様本位、品質本位をもとに当社企業理念の「誠実」に戻り原点回帰を旨として、平成22年度から「do the best at all times sincerely for the clients」（お客様のために心から常に最善を尽くします。）を motto に、第三次3ヵ年中期経営計画「BASIC 2012」を策定いたしました。

第三次3ヵ年中期経営計画最終年度において当社は、(a) お客様から信頼される物流パートナー (b) 強固な財務基盤に基づく信用力ある企業を目指してまいります。その基本方針として、次の2点を掲げています。

●「お客様本位」「品質本位」に基づいた物流サービスの提供を推進してまいります。

●経営資源の最適配分と強固な経営財務基盤を構築いたします。

そして基本方針に基づき、「ソリューション」、「信頼性」、「選択と集中」をキーワードとして掲げ、以下の主たる取組みを推進しております。

(a) 物流総合施設と機能を核にソリューション営業力の強化と地域密着による事業基盤の強化

(b) 安全、安心な品質本位のサービス追求による信頼性の向上

(c) 経営資源の選択と集中による効率経営の推進等コスト競争力の強化

(d) 堅実な経営財務政策の遂行と株主共同の利益の確保

(e) 未来志向で創造力豊かな人材の育成

### ② コーポレート・ガバナンスへの取組み

当社は、経営の透明性確保の観点から当社経営陣から独立した社外取締役、社外監査役各2名に就任いただき、独立役員として各氏を株式会社大阪証券取引所に届出を行っております。また、内部統制委員会を設

置し、コンプライアンス、リスク管理、内部統制に関する体制を一元管理し、定期的に報告、審議を実施しています。さらに、企業行動規範を定め、内部通報制度を始めとする様々な施策を推進しています。

当社は、引続き、コーポレート・ガバナンスの強化を図り、株主の皆様を始めステークホルダーの皆様との更なる信頼関係を構築し、CSRを果たせる企業作りに注力し、企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に努めてまいります。

### Ⅲ. 本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（本プラン）の概要

当社は平成21年6月29日開催の第129回定時株主総会において、本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）（以下「本プラン」といいます。）を決議しました。本プランの概要は以下のとおりです。

#### ア. 本プランの対象となる買付等

当社取締役会の同意を得ないで行われる買付等のうち、①当社が発行者である株券等（以下「当社株券等」といいます。）について、保有者およびその共同保有者等の株券等保有割合が20%以上となる買付等、ならびに②当社株券等について、公開買付を行う者の株券等の株券等所有割合およびその特別関係者等の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付を対象とします（以下、本プランの対象となる上記行為を「買付等」といいます。）。

#### イ. 本プランの手続概要

買付等を行う者または提案する者（以下「買付者等」といいます。）は、①当社取締役会および独立委員会に対し、当該買付等に関する必要かつ十分な情報を当社取締役会または独立委員会が定める合理的期間内に提供し、②原則として60日間（対価を現金（円価）のみとする当社株券等全部の公開買付の場合）または90日間（その他の買付等の場合）の当社独立委員会による検討、対抗措置の発動、不発動、株主総会招集等の勧告のための期間（以下「独立委員会検討期間」といいます。）が経過し、かつ③当社取締役会または株主総会が対抗措置の発動の是非について決議を行うまでは、買付等を開始し、または進めることが許されないものとします。

また、本プランを適正に運用し、当社取締役会の恣意的判断を防止するため独立委員会を設置するとともに、株主の皆様意思を確認するため、必要に応じて株主総会の招集を行うこととします。独立委員会は当社経営陣から独立している当社の社外取締役、社外監査役または社外の有識者（実績ある会社経営者、官庁出身者、弁護士、公認会計士、および学識経験者等）の中から当社の取締役会が選任した3名以上の委員で構成されます。



#### ウ. 独立委員会の勧告

独立委員会は、当該買付者等が本プランに定める手続を遵守していないと認めた場合、下記①ないし⑤に相当する買付等（以下「不適切な買付等」といいます。）であると認めた場合、または下記⑥ないし⑦に相当する等、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めた場合には、「対抗措置を発動することを勧告する」旨（以下「発動勧告」といいます。）、またそのおそれがないと認めた場合には、「対抗措置を発動しないことを勧告する」旨の勧告（以下「不発動勧告」といいます。）を行うこととします。また、独立委員会は、発動勧告または不発動勧告のいずれも行わず、株主総会の招集等が相当と認める旨の勧告を行うことができます。さらに、独立委員会は、当社取締役会が対抗措置の発動または不発動を決定した後であっても、当該決定の前提となる事実関係に変動が生じた場合等においては、改めて不発動勧告または発動勧告を行うことができます。当社取締役会は、上記勧告を最大限尊重するものとします。

- ① 株価を高騰させて高値で当社およびその関係者に引取らせることを目的とする行為
- ② 当社が事業を行うために必要な資産（有形資産のほか、知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報および主要取引先ならびに顧客等の無形資産を含みます。）を当該買付者等またはその関係者に取得させることを目的とする行為
- ③ 当社の資産（その定義は上記②に定めるところによります。）を当該買付者等またはその関係者等の債務の担保として供することまたはその弁済原資として用いることを目的とする行為
- ④ 当面当社の積極的な事業の用に供されていない不動産および有価証券等の高額資産を処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当を行わせることまたは一時的な高配当によって株価を急上昇させて当社株式の高値売り抜けを目的とする行為
- ⑤ 強圧的二段階買付（最初の買付で当社株券等全部の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、または二段階目の買付条件を明確にしないで公開買付等による株券等の大量買付等を行うことをいいます。）その他当社株券等の保有者にその売却を事実上強要するおそれのある行為
- ⑥ 買付等の条件（買付対価の種類・金額、買付等の時期、買付等の方法の適法性、買付等の実行の可能性、買付等の後における当社従業員、労働組合、取引先、顧客、地域社会その他の当社に係る利害関係者（以下「当社利害関係者」といいます。）の処遇等の方針等を含みます。）が、当社の本源的価値に鑑み、不十分または不適当な買付等である場合
- ⑦ 買付者等による買付等の後の経営方針、事業計画、投下資本の回収方針等の内容が不十分または不適当であること等のため、当社と当社利害関係者との間の信頼関係・取引関係等を毀損する、または当

社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損する重大なおそれのある買付等である場合

#### エ. 取締役会による決議

##### ① 手続を遵守しない買付者等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が当該買付者等は本プランの定める手続を遵守していないと認めて発動勧告をしたときは、独立委員会の発動勧告を最大限尊重して、対抗措置の発動を決議することができます。

##### ② 不適切な買付等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が当該買付等は上記ウ. ①ないし⑤に相当する不適切な買付等に該当すると認めて発動勧告をしたときは、独立委員会の発動勧告を最大限尊重して、原則として株主総会の決議を経ることなく、対抗措置の発動を決議することができます。

##### ③ 企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがある買付等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が上記ウ. ⑥ないし⑦に相当する等、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めて発動勧告をしたときは、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対し対抗措置の発動を決議することができるものとします。また、当社取締役会は、独立委員会が株主総会の招集を勧告したときは、独立委員会の勧告を最大限尊重して、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対し対抗措置の発動を決議することができるものとします。

##### ④ 対抗措置の不発動の決議

当社取締役会は、必要があると認めたときは、買付者等に対し対抗措置を発動しないことを決議することができます。当社取締役会は、独立委員会が不発動勧告をしたときは、当該勧告を最大限尊重します。なお、当社取締役会は、対抗措置の不発動を決定した後であっても、当該決定の前提となった事実関係に変動が生じ、買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると判断される場合等には、改めて独立委員会に諮問し、その勧告を最大限尊重して、対抗措置を発動することを決定することがあります。

##### ⑤ 取締役会による決議を行うまでの期間

当社取締役会は、独立委員会が発動勧告をしたとき、不発動勧告をしたときまたは株主総会の招集等が相当と認める勧告をしたときのいずれの場合においても、独立委員会からの勧告を書面で受領後10営業日以内に、対抗措置を発動する旨、対抗措置を発動しない旨、または株主総会を招集する旨を決議しなければならないものとします。

#### オ. 株主総会

当社取締役会は、独立委員会が当該買付等は当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めて発動勧告したときは、当該買付等に対し対抗措置を発動するか否かについて、当社株主の皆様

の意思の確認を行うために株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の承認決議を経て、対抗措置を発動する取締役会決議を行うことができるものとします。また、当社取締役会は、独立委員会が株主総会の招集を勧告した場合等においても、株主総会を招集することができるものとします。

#### カ. 対抗措置の手段

当社は独立委員会の勧告を最大限尊重し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上を図るため、買付等に対する対抗措置として、新株予約権の無償割当等必要な措置の中からその時点で最も適切と当社取締役会が判断したものを選択し、当社取締役会または株主総会で決議するものとします。

#### キ. 対抗措置発動後の中止、停止または変更

当社取締役会は、本プランに従い対抗措置を発動することを決定した後であっても、①買付者等が当該買付等を中止した場合や、②対抗措置を発動する旨の決定の前提となった事実関係に変動が生じ、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがないと判断される場合には、改めて独立委員会に諮問し、その勧告を最大限尊重して、対抗措置の発動の中止、停止または変更を決定することがあります。対抗措置として、新株予約権無償割当をする場合において、権利の割当を受けるべき株主が確定した後に、上記事情が生じ、当社取締役会が対抗措置の発動の中止または停止を決定した場合には、新株予約権の効力発生日の前日までの間は新株予約権の無償割当を中止または停止し、新株予約権の無償割当後、行使期間の開始日の前日までの間は当社が無償で新株予約権を取得すること等ができるものとします。

#### ク. 本プランの発効、有効期間、廃止および変更

本プランは、上記第129回定時株主総会において決議されたことをもって発効しており、その有効期間は、上記第129回定時株主総会終結後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結のときまでとなっております。ただし、本プランの有効期間中であっても、当社株主総会または当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。また、当社取締役会は、本プランの有効期間中であっても、本プランに関する法令、証券取引所規則等の新設もしくは改廃が行われ、または重要な司法判断が示され、当該新設、改廃または判断を反映するのが適切である場合、形式的な修正を行うのが適切である場合、株主総会決議の趣旨の範囲内で独立委員会の承認を得たうえで、本プランを修正・変更する場合があります。

なお、本プランの詳細につきましては、当社ホームページ

(<http://www.chuosoko.co.jp>) に掲載する平成21年5月20日付け「当社株式の大量取得行為への対応策（買収防衛策）に関するお知らせ」をご覧ください。

IV. 特別な取組みおよび本プランが本基本方針に沿うものであること

当社取締役会は、上記特別な取組みである企業価値向上への取組み、コーポレート・ガバナンスへの取組みを推進することは、当社の企業価値・株主共同の利益を向上させ、当社の企業価値・株主共同の利益に反する買付行為が行われることを未然に防止しようとするものであり、本基本方針に沿うものであると判断しております。また、本プランにつきましても、当社株式の大量買付等を行う者に対して、遵守すべき一定の手続きがあること、また、法令および当社定款等の許容する限度において相当な対抗措置を実施することがあり得ることを具体的に明記しており、本基本方針の考え方に沿って設計されたものであると判断しております。

V. 特別な取組みおよび本プランが当社株主の共同の利益を損なうものではないこと

当社取締役会は、上記特別な取組みは当社の企業価値・株主共同の利益を向上させるものであり、当社株主の共同の利益を損なうものではないと判断しております。また、本プランも①買収防衛策に関する指針の要件をすべて充足していること②株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること③株主意思を重視するものであることから、当社株主の共同の利益を損なうものではないと判断しております。

VI. 特別な取組みおよび本プランが当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないこと

当社取締役会は、上記特別な取組みは当社の企業価値・株主共同の利益を向上させるものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。また、本プランは①独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示を適時適正に行うこと②合理的客観的な発動要件を設定していること③第三者専門家の意見を取得すること④デッドハンド型もしくはスローハンド型買収防衛策ではないことから、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

(3) 剰余金の配当等の決定に関する方針

配当政策の基本方針として、当社は事業の性格を踏まえ財務体質の強化と内部留保の充実を考慮しつつ、株主利益を重視した配分を基本方針とします。この方針のもと、配当につきましては純資産配当率（DOE：Dividend on Equity）1%程度（単体ベース）を下限の目処とし、加えて当期および今後の業績、配当性向、財務面での健全性等を総合的に勘案するとともに、特殊な要因がある場合を除き、安定的な配当を実施することとします。

## 連結貸借対照表

(平成24年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目           | 金 額               | 科 目            | 金 額               |
|---------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>(資産の部)</b> |                   | <b>(負債の部)</b>  |                   |
| <b>流動資産</b>   | <b>9,641,999</b>  | <b>流動負債</b>    | <b>5,744,371</b>  |
| 現金及び預金        | 5,738,931         | 支払手形及び営業未払金    | 1,205,611         |
| 受取手形及び営業未収入金  | 3,308,645         | 短期借入金          | 3,110,000         |
| 貯蔵品           | 7,529             | 一年内返済予定の長期借入金  | 509,100           |
| 繰延税金資産        | 122,499           | リース債務          | 18,552            |
| その他           | 480,843           | 未払法人税等         | 215,081           |
| 貸倒引当金         | △16,451           | 未払消費税等         | 51,669            |
| <b>固定資産</b>   | <b>27,679,719</b> | 賞与引当金          | 223,152           |
| <b>有形固定資産</b> | <b>22,438,787</b> | 役員賞与引当金        | 16,300            |
| 建物及び構築物       | 11,904,662        | その他            | 394,904           |
| 機械装置及び運搬具     | 683,946           | <b>固定負債</b>    | <b>906,075</b>    |
| 土地            | 9,604,077         | 長期借入金          | 568,600           |
| リース資産         | 45,639            | リース債務          | 29,368            |
| その他           | 200,461           | 繰延税金負債         | 115,851           |
| <b>無形固定資産</b> | <b>42,684</b>     | 退職給付引当金        | 83,258            |
| 投資その他の資産      | 5,198,247         | その他            | 108,996           |
| 投資有価証券        | 4,890,345         | <b>負債合計</b>    | <b>6,650,447</b>  |
| 繰延税金資産        | 3,298             | <b>(純資産の部)</b> |                   |
| その他           | 314,977           | <b>株主資本</b>    | <b>30,307,841</b> |
| 貸倒引当金         | △10,374           | 資本金            | 2,734,294         |
| <b>資産合計</b>   | <b>37,321,718</b> | 資本剰余金          | 2,263,807         |
|               |                   | 利益剰余金          | 26,240,364        |
|               |                   | 自己株式           | △930,625          |
|               |                   | その他の包括利益累計額    | 227,333           |
|               |                   | その他有価証券評価差額金   | 234,625           |
|               |                   | 為替換算調整勘定       | △7,291            |
|               |                   | 少数株主持分         | 136,096           |
|               |                   | <b>純資産合計</b>   | <b>30,671,271</b> |
|               |                   | <b>負債純資産合計</b> | <b>37,321,718</b> |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 連結損益計算書

(自 平成23年4月1日  
至 平成24年3月31日)

(単位：千円)

| 科 目            | 金       | 額          |
|----------------|---------|------------|
| 営業収益           |         | 21,960,606 |
| 営業原価           |         | 20,089,463 |
| 営業総利益          |         | 1,871,142  |
| 販売費及び一般管理費     |         | 594,745    |
| 営業利益           |         | 1,276,397  |
| 営業外収益          |         |            |
| 受取利息及び受取配当金    | 108,046 |            |
| 負ののれん償却額       | 2,436   |            |
| 持分法による投資利益     | 8,553   |            |
| その他            | 31,575  | 150,611    |
| 営業外費用          |         |            |
| 支払利息           | 52,329  |            |
| その他            | 7,378   | 59,707     |
| 経常利益           |         | 1,367,301  |
| 特別利益           |         |            |
| 固定資産売却益        | 11,524  |            |
| 投資有価証券売却益      | 21      | 11,545     |
| 特別損失           |         |            |
| 固定資産除売却損       | 10,816  |            |
| 災害による損失        | 30,890  |            |
| その他            | 422     | 42,128     |
| 税金等調整前当期純利益    |         | 1,336,719  |
| 法人税、住民税及び事業税   | 496,394 |            |
| 法人税等調整額        | 36,841  | 533,236    |
| 少数株主損益調整前当期純利益 |         | 803,483    |
| 少数株主利益         |         | 6,223      |
| 当期純利益          |         | 797,259    |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 連結株主資本等変動計算書

(自 平成23年4月1日  
至 平成24年3月31日)

(単位：千円)

|                           | 株 主 資 本   |           |            |          |             |
|---------------------------|-----------|-----------|------------|----------|-------------|
|                           | 資 本 金     | 資 本 剰 余 金 | 利 益 剰 余 金  | 自 己 株 式  | 株 主 資 本 合 計 |
| 平成23年4月1日残高               | 2,734,294 | 2,263,807 | 25,847,946 | △930,793 | 29,915,255  |
| 連結会計年度中の変動額               |           |           |            |          |             |
| 剰余金の配当                    |           |           | △404,755   |          | △404,755    |
| 当期純利益                     |           |           | 797,259    |          | 797,259     |
| 自己株式の取得                   |           |           |            | △116     | △116        |
| 自己株式の処分                   |           |           | △85        | 284      | 198         |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) |           |           |            |          |             |
| 連結会計年度中の変動額合計             | -         | -         | 392,418    | 167      | 392,585     |
| 平成24年3月31日残高              | 2,734,294 | 2,263,807 | 26,240,364 | △930,625 | 30,307,841  |

|                           | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額   |                 |                           | 少 数 株 主 持 分 | 純 資 産 合 計  |
|---------------------------|-------------------------|-----------------|---------------------------|-------------|------------|
|                           | そ の 他 有 価 証 券 評 価 差 額 金 | 為 替 換 算 調 整 勘 定 | そ の 他 の 包 括 利 益 累 計 額 合 計 |             |            |
| 平成23年4月1日残高               | 110,827                 | △7,318          | 103,508                   | 130,696     | 30,149,461 |
| 連結会計年度中の変動額               |                         |                 |                           |             |            |
| 剰余金の配当                    |                         |                 |                           |             | △404,755   |
| 当期純利益                     |                         |                 |                           |             | 797,259    |
| 自己株式の取得                   |                         |                 |                           |             | △116       |
| 自己株式の処分                   |                         |                 |                           |             | 198        |
| 株主資本以外の項目の連結会計年度中の変動額(純額) | 123,797                 | 26              | 123,824                   | 5,399       | 129,224    |
| 連結会計年度中の変動額合計             | 123,797                 | 26              | 123,824                   | 5,399       | 521,809    |
| 平成24年3月31日残高              | 234,625                 | △7,291          | 227,333                   | 136,096     | 30,671,271 |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 連結注記表

### 1. 連結計算書類の作成のための基本となる重要な事項に関する注記

#### (1) 連結の範囲に関する事項

- ① 連結子会社 …………… 1社：中倉陸運㈱
  - ② 非連結子会社 …………… 1社：フクロ商事㈱
- (連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模であり、総資産、営業収益、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等は、いずれも連結計算書類に重要な影響を及ぼしていないためであります。

#### (2) 持分法の適用に関する事項

- ① 持分法適用の非連結子会社 …… 1社：フクロ商事㈱
- ② 持分法適用の関連会社 …………… 3社：(株)文祥流通センター、ユーシーエス㈱、安田中倉国際貨運代理（上海）有限公司

#### ③ 持分法の適用の手続について特に記載すべき事項

持分法適用会社のうち、決算日が連結決算日と異なる会社については、各社の直近の事業年度に係る計算書類を使用しております。

#### (3) 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しております。

#### (4) 会計処理基準に関する事項

#### ① 重要な資産の評価基準及び評価方法

##### イ 有価証券

その他有価証券

時価のあるもの

連結決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### ロ たな卸資産

貯蔵品

最終仕入原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

#### ② 重要な減価償却資産の減価償却の方法

##### イ 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（建物については租税特別措置法に規定する割増償却を含む）によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 10年～65年

機械装置及び運搬具 4年～17年

##### ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。



#### ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

### ③ 重要な引当金の計上基準

#### イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

#### ロ 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

#### ハ 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当連結会計年度における支給見込額を計上しております。

#### ニ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、発生していると認められる額を計上しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により発生の上連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により、発生時から償却しております。

### ④ のれんの償却方法及び償却期間

のれん及び負ののれんの償却については、5年間の均等償却を行っております。ただし、少額の場合は発生年度に償却する方法によっております。

### ⑤ その他連結計算書類作成のための基本となる重要な事項

#### 消費税等の会計処理

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

### (5) 追加情報

#### (会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用)

当連結会計年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

## 2. 連結貸借対照表に関する注記

### (1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

#### ① 担保に供している資産

|    |                    |
|----|--------------------|
| 建物 | 1,200,405千円        |
| 土地 | 823,356千円          |
| 計  | <u>2,023,762千円</u> |

|               |             |
|---------------|-------------|
| ② 担保に係る債務     |             |
| 短期借入金         | 500,000千円   |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 324,400千円   |
| 長期借入金         | 385,100千円   |
| 計             | 1,209,500千円 |

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 24,156,866千円

(3) 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の満期手形が期末残高に含まれております。

|                    |          |
|--------------------|----------|
| 受取手形               | 46,763千円 |
| 支払手形               | 4,738千円  |
| 流動負債 その他（設備関係支払手形） | 770千円    |

### 3. 連結株主資本等変動計算書に関する注記

(1) 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度<br>期首株式数(株) | 当連結会計年度<br>増加株式数(株) | 当連結会計年度<br>減少株式数(株) | 当連結会計年度末<br>株式数(株) |
|-------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式 |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 19,064,897          | —                   | —                   | 19,064,897         |
| 合計    | 19,064,897          | —                   | —                   | 19,064,897         |
| 自己株式  |                     |                     |                     |                    |
| 普通株式  | 1,075,856           | 185                 | 329                 | 1,075,712          |
| 合計    | 1,075,856           | 185                 | 329                 | 1,075,712          |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は単元未満株式の買取によるものであり、減少は単元未満株式の買増請求に応じたものであります。

(2) 配当に関する事項

① 配当金支払額

| 決議                   | 株式の種類 | 配当金の総額<br>(千円) | 1株当たり<br>配当額(円) | 基準日        | 効力発生日      |
|----------------------|-------|----------------|-----------------|------------|------------|
| 平成23年6月29日<br>定時株主総会 | 普通株式  | 224,863        | 12.50           | 平成23年3月31日 | 平成23年6月30日 |
| 平成23年11月10日<br>取締役会  | 普通株式  | 179,892        | 10.00           | 平成23年9月30日 | 平成23年12月6日 |
| 計                    |       | 404,755        |                 |            |            |

② 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

平成24年6月28日開催の定時株主総会の議案として、普通株式の配当に関する事項を次のとおり提案する予定であります。

|          |            |
|----------|------------|
| 配当金の総額   | 224,864千円  |
| 1株当たり配当額 | 12円50銭     |
| 基準日      | 平成24年3月31日 |
| 効力発生日    | 平成24年6月29日 |

なお、配当原資につきましては、利益剰余金とすることを予定しております。

#### 4. 金融商品に関する注記

##### (1) 金融商品の状況に関する事項

###### ① 金融商品に対する取組方針

当社グループは、設備投資計画に照らして、必要な資金を主に銀行借入により調達しております。一時的な余資は主に安全性の高い預金により運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

###### ② 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び営業未収入金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券である株式は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び営業未払金は、そのほとんどが3ヶ月以内の支払期日であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達であります。

###### ③ 金融商品に係るリスク管理体制

###### イ 信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは、営業債権について、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

###### ロ 市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

###### ハ 資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

###### ④ 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

##### (2) 金融商品の時価等に関する事項

平成24年3月31日における連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。なお、時価を把握することが極めて困難と認められるものは含まれておりません。（注）2. 参照）

|                  | 連結貸借対照表<br>計上額 (千円) | 時 価 (千円)   | 差 額 (千円) |
|------------------|---------------------|------------|----------|
| (1) 現 金 及 び 預 金  | 5,738,931           | 5,738,931  | —        |
| (2) 受取手形及び営業未収入金 | 3,308,645           | 3,308,645  | —        |
| (3) 投 資 有 価 証 券  | 4,497,422           | 4,497,422  | —        |
| 資 産 計            | 13,545,000          | 13,545,000 | —        |
| (1) 支払手形及び営業未払金  | 1,205,611           | 1,205,611  | —        |
| (2) 短 期 借 入 金    | 3,110,000           | 3,110,000  | —        |
| (3) 長 期 借 入 金    | 1,077,700           | 1,077,049  | △651     |
| 負 債 計            | 5,393,311           | 5,392,660  | △651     |

(注) 1. 金融商品の時価の算定方法及び有価証券に関する事項  
資産

- (1) 現金及び預金、並びに(2) 受取手形及び営業未収入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- (3) 投資有価証券

投資有価証券の時価について、株式は取引所の価格によっております。

なお、有価証券はその他有価証券として保有しており、これに関する連結貸借対照表計上額と取得原価との差額は以下のとおりであります。

|                            | 種類 | 取 得 原 価<br>(千円) | 連結貸借対照表<br>計上額 (千円) | 差 額 (千円) |
|----------------------------|----|-----------------|---------------------|----------|
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えるもの  | 株式 | 1,376,056       | 2,136,547           | 760,491  |
| 連結貸借対照表計上額が<br>取得原価を超えないもの | 株式 | 2,819,640       | 2,360,875           | △458,764 |
| 合 計                        |    | 4,195,696       | 4,497,422           | 301,726  |

負債

- (1) 支払手形及び営業未払金、並びに(2) 短期借入金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

- (3) 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっております。

2. 時価を把握することが極めて困難と認められる金融商品

|               | 連結貸借対照表計上額 (千円) |
|---------------|-----------------|
| 子会社株式及び関連会社株式 | 189,410         |
| その他有価証券       |                 |
| 非 上 場 株 式     | 203,512         |
| 合 計           | 392,922         |

これらについては、市場価格がなく、時価を把握することが極めて困難と認められることから、「(3) 投資有価証券」に含めておりません。

### 3. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

|              | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>5年以内<br>(千円) | 5年超<br>10年以内<br>(千円) | 10年超<br>(千円) |
|--------------|--------------|---------------------|----------------------|--------------|
| 現金及び預金       | 5,738,931    | —                   | —                    | —            |
| 受取手形及び営業未収入金 | 3,308,645    | —                   | —                    | —            |
| 合計           | 9,047,577    | —                   | —                    | —            |

### 4. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額

|       | 1年以内<br>(千円) | 1年超<br>2年以内<br>(千円) | 2年超<br>3年以内<br>(千円) | 3年超<br>(千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 長期借入金 | 509,100      | 345,600             | 163,000             | 60,000      |

### 5. 賃貸等不動産に関する注記

#### (1) 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社グループは、京都府において、賃貸用の倉庫、土地、建物その他施設を有しております。当連結会計年度における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は161,908千円（賃貸収益は営業収益に、主な賃貸費用は営業原価に計上）であります。

#### (2) 賃貸等不動産の時価に関する事項

賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、当連結会計年度増減額及び時価は、次のとおりであります。

| 連結貸借対照表計上額 (千円) |            |            | 当連結会計年度末の時価<br>(千円) |
|-----------------|------------|------------|---------------------|
| 当連結会計年度期首残高     | 当連結会計年度増減額 | 当連結会計年度末残高 |                     |
| 2,871,457       | △46,821    | 2,824,636  | 2,647,946           |

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
2. 当連結会計年度増減額のうち増加額は自社使用不動産から賃貸等不動産への振替（83,785千円）及び不動産取得（327千円）であり、減少額は減価償却額（130,934千円）であります。
3. 当連結会計年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて自社で算定した金額（指標等を用いて調整を行ったものを含む。）であります。

### 6. 1株当たり情報に関する注記

- |              |           |
|--------------|-----------|
| ① 1株当たり純資産額  | 1,697円42銭 |
| ② 1株当たり当期純利益 | 44円32銭    |

## 7. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別内訳

### ① 流動の部

|           |           |
|-----------|-----------|
| 繰延税金資産    |           |
| 賞与引当金     | 84,791千円  |
| 未払事業税     | 16,130千円  |
| その他       | 21,973千円  |
| 繰延税金資産計   | 122,896千円 |
| 繰延税金負債    |           |
| 貸倒引当金     | △397千円    |
| 繰延税金負債計   | △397千円    |
| 繰延税金資産の純額 | 122,499千円 |

### ② 固定の部

|              |            |
|--------------|------------|
| 繰延税金資産       |            |
| 有形固定資産       | 531,173千円  |
| 投資有価証券       | 88,162千円   |
| 長期未払金        | 13,168千円   |
| その他          | 47,804千円   |
| 繰延税金資産小計     | 680,309千円  |
| 評価性引当額       | △103,999千円 |
| 繰延税金資産計      | 576,309千円  |
| 繰延税金負債       | △573,011千円 |
| 繰延税金資産の純額    | 3,298千円    |
| 繰延税金負債       |            |
| 圧縮記帳積立金      | △625,354千円 |
| その他有価証券評価差額金 | △63,508千円  |
| 繰延税金負債計      | △688,862千円 |
| 繰延税金資産       | 573,011千円  |
| 繰延税金負債の純額    | △115,851千円 |

(法人税率の変更等による影響)

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」（平成23年法律第114号）及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」（平成23年法律第117号）が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する連結会計年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.4%から、平成24年4月1日に開始する連結会計年度から平成26年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については37.9%に、平成27年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異については、35.5%となります。

この税率変更による影響は軽微であります。

## 8. 退職給付会計に関する注記

### (1) 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、確定給付年金制度及び西日本倉庫業厚生年金基金に加入しております。厚生年金基金制度は退職給付会計に関する実務指針第33項の例外処理を行う制度であります。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

- ① 制度全体の積立状況に関する事項（平成23年3月31日現在）
- |                |                     |
|----------------|---------------------|
| 年金資産の額         | 20,488,081千円        |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 24,259,597千円        |
| 差引額            | <u>△3,771,515千円</u> |
- ② 制度全体に占める当社及び一部子会社の掛金拠出割合（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）
- |                  |       |
|------------------|-------|
| 当社及び一部子会社の掛金拠出割合 | 15.5% |
|------------------|-------|
- ③ 上記①の差引額の主な要因は、年金財政計算上の過去勤務債務残高4,736,950千円、当年度不足金518,859千円及び別途積立金1,484,293千円であります。
- また、本制度における過去勤務債務の償却方法は償却期間17.6年の元利均等償却であります。

### (2) 退職給付債務に関する事項

- |               |                   |
|---------------|-------------------|
| ① 退職給付債務      | △1,136,087千円      |
| ② 年金資産        | 1,003,652千円       |
| ③ 未積立退職給付債務   | <u>△132,434千円</u> |
| ④ 未認識過去勤務債務   | △19,038千円         |
| ⑤ 未認識数理計算上の差異 | 68,214千円          |
| ⑥ 退職給付引当金     | <u>△83,258千円</u>  |

(注) 退職給付債務の算定にあたり、連結子会社は簡便法を採用しております。

### (3) 退職給付費用に関する事項

- |                   |                  |
|-------------------|------------------|
| ① 勤務費用            | 171,784千円        |
| ② 利息費用            | 21,679千円         |
| ③ 期待運用収益          | △9,506千円         |
| ④ 過去勤務債務の費用の減額処理額 | △2,379千円         |
| ⑤ 数理計算上の差異の費用処理額  | 7,948千円          |
| ⑥ 退職給付費用          | <u>189,525千円</u> |

(注) 連結子会社の退職給付費用（簡便法採用）は勤務費用に含めております。

### (4) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

- |                  |        |
|------------------|--------|
| ① 割引率            | 2.1%   |
| ② 期待運用収益率        | 1.0%   |
| ③ 退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準 |
| ④ 過去勤務債務の処理年数    | 10年    |
| ⑤ 数理計算上の差異の処理年数  | 10年    |

## 貸借対照表

(平成24年3月31日現在)

(単位：千円)

| 科 目             | 金 額               | 科 目            | 金 額               |
|-----------------|-------------------|----------------|-------------------|
| <b>(資産の部)</b>   |                   | <b>(負債の部)</b>  |                   |
| <b>流動資産</b>     | <b>8,995,116</b>  | <b>流動負債</b>    | <b>5,692,781</b>  |
| 現金及び預金          | 5,123,087         | 支払手形           | 15,190            |
| 受取手形            | 526,821           | 営業未払金          | 1,319,274         |
| 営業未収入金          | 2,781,704         | 短期借入金          | 3,070,000         |
| 貯蔵品             | 7,529             | 一年内返済予定の長期借入金  | 509,100           |
| 前払費用            | 26,791            | リース債務          | 18,552            |
| 繰延税金資産          | 110,597           | 未払金            | 53,846            |
| その他             | 435,034           | 未払費用           | 144,207           |
| 貸倒引当金           | △16,450           | 未払法人税等         | 200,705           |
|                 |                   | 未払消費税等         | 34,219            |
| <b>固定資産</b>     | <b>27,358,041</b> | 賞与引当金          | 196,000           |
| <b>有形固定資産</b>   | <b>22,096,304</b> | 役員賞与引当金        | 16,300            |
| 建物              | 11,557,267        | 設備関係支払手形       | 30,296            |
| 構築物             | 327,262           | その他            | 85,089            |
| 機械装置            | 253,165           | <b>固定負債</b>    | <b>896,437</b>    |
| 車両運搬具           | 129,764           | 長期借入金          | 568,600           |
| 器具備品            | 199,128           | リース債務          | 29,368            |
| 土地              | 9,584,077         | 長期未払金          | 36,470            |
| リース資産           | 45,639            | 繰延税金負債         | 118,358           |
| <b>無形固定資産</b>   | <b>41,854</b>     | 退職給付引当金        | 71,713            |
| ソフトウェア          | 19,622            | 預り保証金          | 71,926            |
| 電話加入権           | 22,231            | <b>負債合計</b>    | <b>6,589,219</b>  |
| <b>投資その他の資産</b> | <b>5,219,881</b>  | <b>(純資産の部)</b> |                   |
| 投資有価証券          | 4,673,479         | <b>株主資本</b>    | <b>29,527,369</b> |
| 関係会社株式          | 258,518           | 資本金            | 2,734,294         |
| 関係会社出資金         | 28,251            | 資本剰余金          | 2,263,807         |
| 長期前払費用          | 41,201            | 資本準備金          | 2,263,807         |
| 差入保証金           | 143,845           | 利益剰余金          | 25,459,892        |
| 保険積立金           | 55,201            | 利益準備金          | 442,207           |
| その他             | 29,757            | その他利益剰余金       | 25,017,685        |
| 貸倒引当金           | △10,374           | 圧縮記帳積立金        | 1,137,158         |
|                 |                   | 配当積立金          | 1,031,000         |
| <b>資産合計</b>     | <b>36,353,157</b> | 別途積立金          | 21,410,000        |
|                 |                   | 繰越利益剰余金        | 1,439,526         |
|                 |                   | <b>自己株式</b>    | <b>△930,625</b>   |
|                 |                   | 評価・換算差額等       | 236,568           |
|                 |                   | その他有価証券評価差額金   | 236,568           |
|                 |                   | <b>純資産合計</b>   | <b>29,763,938</b> |
|                 |                   | <b>負債純資産合計</b> | <b>36,353,157</b> |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。



# 損 益 計 算 書

(自 平成23年 4月 1日  
至 平成24年 3月 31日)

(単位：千円)

| 科 目                     | 金          | 額          |
|-------------------------|------------|------------|
| 営 業 収 益                 |            |            |
| 保 管 料                   | 3,129,903  |            |
| 荷 役 料                   | 1,728,165  |            |
| 運 送 料                   | 11,439,795 |            |
| 梱 包 料                   | 1,091,906  |            |
| 通 関 料                   | 4,238,892  |            |
| 賃 貸 料                   | 365,664    | 21,994,328 |
| 営 業 原 価                 |            | 20,233,047 |
| 営 業 総 利 益               |            | 1,761,281  |
| 販 売 費 及 び 一 般 管 理 費     |            | 559,158    |
| 営 業 利 益                 |            | 1,202,122  |
| 営 業 外 収 益               |            |            |
| 受 取 利 息 及 び 受 取 配 当 金   | 114,831    |            |
| 負 の の れ ん 償 却 額         | 2,436      |            |
| そ の 他                   | 28,737     | 146,005    |
| 営 業 外 費 用               |            |            |
| 支 払 利 息                 | 51,679     |            |
| そ の 他                   | 6,640      | 58,319     |
| 経 常 利 益                 |            | 1,289,808  |
| 特 別 利 益                 |            |            |
| 固 定 資 産 売 却 益           | 2,237      |            |
| 投 資 有 価 証 券 売 却 益       | 21         | 2,258      |
| 特 別 損 失                 |            |            |
| 固 定 資 産 除 売 却 損         | 7,397      |            |
| 出 資 金 評 価 損             | 422        |            |
| 災 害 に よ る 損 失           | 30,890     | 38,709     |
| 税 引 前 当 期 純 利 益         |            | 1,253,357  |
| 法 人 税 、 住 民 税 及 び 事 業 税 | 467,400    |            |
| 法 人 税 等 調 整 額           | 27,246     | 494,647    |
| 当 期 純 利 益               |            | 758,710    |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 株主資本等変動計算書

(自 平成23年4月1日  
至 平成24年3月31日)

(単位：千円)

|                                 | 株 主 資 本   |           |              |           |             |            |            |             |              |          |             |
|---------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|-------------|------------|------------|-------------|--------------|----------|-------------|
|                                 | 資本金       | 資 本 剩 余 金 |              | 利 益 剩 余 金 |             |            |            |             |              | 自己株式     | 株主資本<br>合 計 |
|                                 |           | 資本準備金     | 資本剰余金<br>合 計 | 利益準備金     | その他利益剰余金    |            |            |             | 利益剰余金<br>合 計 |          |             |
|                                 |           |           |              |           | 圧縮記帳<br>積立金 | 配 当<br>積立金 | 別 途<br>積立金 | 繰越利益<br>剰余金 |              |          |             |
| 平成23年4月1日残高                     | 2,734,294 | 2,263,807 | 2,263,807    | 442,207   | 1,058,315   | 1,031,000  | 21,410,000 | 1,164,501   | 25,106,024   | △930,793 | 29,173,333  |
| 事業年度中の変動額                       |           |           |              |           |             |            |            |             |              |          |             |
| 剰余金の配当                          |           |           |              |           |             |            |            | △404,755    | △404,755     |          | △404,755    |
| 当期純利益                           |           |           |              |           |             |            |            | 758,710     | 758,710      |          | 758,710     |
| 圧縮記帳積立金の積立                      |           |           |              |           | 85,415      |            |            | △85,415     | -            |          | -           |
| 圧縮記帳積立金の取崩                      |           |           |              |           | △6,572      |            |            | 6,572       | -            |          | -           |
| 自己株式の取得                         |           |           |              |           |             |            |            |             |              | △116     | △116        |
| 自己株式の処分                         |           |           |              |           |             |            |            | △85         | △85          | 284      | 198         |
| 株主資本以外の<br>項目の事業年度中の<br>変動額（純額） |           |           |              |           |             |            |            |             |              |          |             |
| 事業年度中の変動額合計                     | -         | -         | -            | -         | 78,843      | -          | -          | 275,025     | 353,868      | 167      | 354,036     |
| 平成24年3月31日残高                    | 2,734,294 | 2,263,807 | 2,263,807    | 442,207   | 1,137,158   | 1,031,000  | 21,410,000 | 1,439,526   | 25,459,892   | △930,625 | 29,527,369  |

|                                 | 評価・換算差額等                                             |                | 純資産合計      |
|---------------------------------|------------------------------------------------------|----------------|------------|
|                                 | その<br>他<br>有<br>価<br>証<br>券<br>評<br>価<br>差<br>額<br>金 | 評価・換算<br>差額等合計 |            |
| 平成23年4月1日残高                     | 112,353                                              | 112,353        | 29,285,686 |
| 事業年度中の変動額                       |                                                      |                |            |
| 剰余金の配当                          |                                                      |                | △404,755   |
| 当期純利益                           |                                                      |                | 758,710    |
| 圧縮記帳積立金の積立                      |                                                      |                | -          |
| 圧縮記帳積立金の取崩                      |                                                      |                | -          |
| 自己株式の取得                         |                                                      |                | △116       |
| 自己株式の処分                         |                                                      |                | 198        |
| 株主資本以外の<br>項目の事業年度中の<br>変動額（純額） | 124,215                                              | 124,215        | 124,215    |
| 事業年度中の変動額合計                     | 124,215                                              | 124,215        | 478,251    |
| 平成24年3月31日残高                    | 236,568                                              | 236,568        | 29,763,938 |

(注) 記載金額は千円未満を切捨てて表示しております。

## 個別注記表

### 1. 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### (1) 資産の評価基準及び評価方法

##### ① 有価証券

子会社株式及び関連会社株式 移動平均法による原価法

その他有価証券

時価のあるもの

決算日の市場価格等に基づく時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定しております。)

時価のないもの

移動平均法による原価法

##### ② たな卸資産

貯蔵品

最終仕入原価法

(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。)

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

##### ① 有形固定資産（リース資産を除く）

定率法（建物については租税特別措置法に規定する割増償却を含む）によっております。  
なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15年～65年

構築物 10年～50年

機械装置 7年～17年

車両運搬具 4年～6年

器具備品 5年～20年

##### ② 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法によっております。ただし、ソフトウェア（自社利用分）については、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

##### ③ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### (3) 引当金の計上基準

##### ① 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

##### ② 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、支給見込額を計上しております。

##### ③ 役員賞与引当金

役員賞与の支出に備えるため、当事業年度における支給見込額を計上しております。

④ 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、発生していると認められる額を計上しております。

数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により発生の翌期から費用処理しております。

過去勤務債務は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定年数（10年）による定額法により発生時から償却しております。

(4) その他計算書類作成のための基本となる重要な事項

① のれんの償却方法及び償却期間

のれん及び負ののれんの償却については、5年間の均等償却を行っております。ただし、少額の場合は発生年度に償却する方法によっております。

② 消費税等の会計処理方法

消費税及び地方消費税の会計処理は、税抜方式によっております。

(5) 追加情報

（会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準等の適用）

当事業年度の期首以後に行われる会計上の変更及び過去の誤謬の訂正より、「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準」（企業会計基準第24号 平成21年12月4日）及び「会計上の変更及び誤謬の訂正に関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第24号 平成21年12月4日）を適用しております。

## 2. 貸借対照表に関する注記

(1) 担保に供している資産及び担保に係る債務

① 担保に供している資産

|    |                    |
|----|--------------------|
| 建物 | 1,200,405千円        |
| 土地 | 823,356千円          |
| 計  | <u>2,023,762千円</u> |

② 担保に係る債務

|               |                    |
|---------------|--------------------|
| 短期借入金         | 500,000千円          |
| 一年内返済予定の長期借入金 | 324,400千円          |
| 長期借入金         | 385,100千円          |
| 計             | <u>1,209,500千円</u> |

(2) 有形固定資産の減価償却累計額 22,766,569千円

(3) 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

|          |           |
|----------|-----------|
| ① 短期金銭債権 | 1,945千円   |
| ② 短期金銭債務 | 191,190千円 |

(4) 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。なお、当事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の満期手形が期末残高に含まれております。

|          |          |
|----------|----------|
| 受取手形     | 46,763千円 |
| 支払手形     | 4,738千円  |
| 設備関係支払手形 | 770千円    |

### 3. 損益計算書に関する注記

関係会社との取引高

#### ① 営業取引による取引高

|            |             |
|------------|-------------|
| 営業収益       | 72,352千円    |
| 営業原価       | 1,990,854千円 |
| 販売費及び一般管理費 | 292千円       |

#### ② 営業取引以外による取引高 16,505千円

### 4. 株主資本等変動計算書に関する注記

自己株式の種類及び株式数に関する事項

| 株 式 の 種 類 | 当事業年度期首<br>株 式 数 (株) | 当事業年度増加<br>株 式 数 (株) | 当事業年度減少<br>株 式 数 (株) | 当事業年度末<br>株 式 数 (株) |
|-----------|----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| 普 通 株 式   | 1,075,856            | 185                  | 329                  | 1,075,712           |

(注) 普通株式の自己株式の株式数の増加は単元未満株式の買取によるものであり、減少は単元未満株式の買増請求に応じたものであります。

### 5. 税効果会計に関する注記

繰延税金資産及び繰延税金負債の主な原因別内訳

#### ① 流動の部

繰延税金資産

|       |          |
|-------|----------|
| 賞与引当金 | 74,284千円 |
| 未払事業税 | 15,963千円 |
| その他   | 20,350千円 |

繰延税金資産計 110,597千円

#### ② 固定の部

繰延税金資産

|        |           |
|--------|-----------|
| 有形固定資産 | 531,173千円 |
| 投資有価証券 | 87,496千円  |
| 長期未払金  | 12,946千円  |
| その他    | 41,025千円  |

繰延税金資産小計 672,642千円

評価性引当額 △103,777千円

繰延税金資産計 568,864千円

|              |                   |
|--------------|-------------------|
| 繰延税金負債       |                   |
| 圧縮記帳積立金      | △625,354千円        |
| その他有価証券評価差額金 | △61,868千円         |
| 繰延税金負債計      | <u>△687,223千円</u> |
| 繰延税金負債の純額    | <u>△118,358千円</u> |

(法人税率の変更等による影響)

「経済社会の構造の変化に対応した税制の構築を図るための所得税法等の一部を改正する法律」(平成23年法律第114号)及び「東日本大震災からの復興のための施策を実施するために必要な財源の確保に関する特別措置法」(平成23年法律第117号)が平成23年12月2日に公布され、平成24年4月1日以後に開始する事業年度から法人税率の引下げ及び復興特別法人税の課税が行われることとなりました。これに伴い、繰延税金資産及び繰延税金負債の計算に使用する法定実効税率は従来の40.4%から、平成24年4月1日に開始する事業年度から平成26年4月1日に開始する事業年度に解消が見込まれる一時差異については37.9%に、平成27年4月1日に開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異については、35.5%となります。

この税率変更による影響は軽微であります。

## 6. リースにより使用する固定資産に関する注記

貸借対照表に計上した固定資産のほか、コンピュータ機器等の事務用機器の一部については、所有権移転外ファイナンス・リース契約により使用しております。

なお、所有権移転外ファイナンス・リース取引のうち、リース取引開始日が、平成20年3月31日以前のリース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっており、その内容は次のとおりであります。

|                                       |                |
|---------------------------------------|----------------|
| (1) リース物件の取得価額相当額、減価償却累計額相当額及び期末残高相当額 |                |
|                                       | 器具備品           |
| 取得価額相当額                               | 45,372千円       |
| 減価償却累計額相当額                            | 40,969千円       |
| 期末残高相当額                               | <u>4,402千円</u> |

(注) 取得価額相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

|                    |                |
|--------------------|----------------|
| (2) 未経過リース料期末残高相当額 |                |
| 1年内                | 4,402千円        |
| 1年超                | —千円            |
| 合計                 | <u>4,402千円</u> |

(注) 未経過リース料期末残高相当額は、未経過リース料期末残高が有形固定資産の期末残高等に占める割合が低いため、支払利子込み法により算定しております。

- |                                    |          |
|------------------------------------|----------|
| (3) 支払リース料及び減価償却費相当額               |          |
| 支払リース料                             | 12,614千円 |
| 減価償却費相当額                           | 12,614千円 |
| (4) 減価償却費相当額の算定方法                  |          |
| リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。 |          |

## 7. 1株当たり情報に関する注記

- |              |           |
|--------------|-----------|
| ① 1株当たり純資産額  | 1,654円55銭 |
| ② 1株当たり当期純利益 | 42円18銭    |

## 8. 連結配当規制適用会社に関する注記

当社は、連結配当規制適用会社であります。

## 9. 退職給付会計に関する注記

### (1) 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付年金制度及び西日本倉庫業厚生年金基金に加入しております。

厚生年金基金制度は退職給付会計に関する実務指針第33項の例外処理を行う制度であります。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は次のとおりであります。

#### ① 制度全体の積立状況に関する事項（平成23年3月31日現在）

|                |                     |
|----------------|---------------------|
| 年金資産の額         | 20,488,081千円        |
| 年金財政計算上の給付債務の額 | 24,259,597千円        |
| 差引額            | <u>△3,771,515千円</u> |

#### ② 制度全体に占める当社の掛金拠出割合（自平成22年4月1日 至平成23年3月31日）

|           |       |
|-----------|-------|
| 当社の掛金拠出割合 | 10.6% |
|-----------|-------|

#### ③ 上記①の差引額の主な要因は、年金財政計算上の過去勤務債務残高4,736,950千円、当年度不足金518,859千円及び別途積立金1,484,293千円であります。

また、本制度における過去勤務債務の償却方法は償却期間17.6年の元利均等償却であります。

### (2) 退職給付債務に関する事項

|               |                   |
|---------------|-------------------|
| ① 退職給付債務      | △968,456千円        |
| ② 年金資産        | 847,567千円         |
| ③ 未積立退職給付債務   | <u>△120,888千円</u> |
| ④ 未認識過去勤務債務   | △19,038千円         |
| ⑤ 未認識数理計算上の差異 | 68,214千円          |
| ⑥ 退職給付引当金     | <u>△71,713千円</u>  |

(3) 退職給付費用に関する事項

|                   |                  |
|-------------------|------------------|
| ① 勤務費用            | 134,703千円        |
| ② 利息費用            | 21,679千円         |
| ③ 期待運用収益          | △9,506千円         |
| ④ 過去勤務債務の費用の減額処理額 | △2,379千円         |
| ⑤ 数理計算上の差異の費用処理額  | 7,948千円          |
| ⑥ 退職給付費用          | <u>152,444千円</u> |

(4) 退職給付債務等の計算の基礎に関する事項

|                  |        |
|------------------|--------|
| ① 割引率            | 2.1%   |
| ② 期待運用収益率        | 1.0%   |
| ③ 退職給付見込額の期間配分方法 | 期間定額基準 |
| ④ 過去勤務債務の処理年数    | 10年    |
| ⑤ 数理計算上の差異の処理年数  | 10年    |



# 連結計算書類に係る会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成24年5月10日

株式会社 中央倉庫  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

|                    |              |
|--------------------|--------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 安藤泰蔵 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 尾仲伸之 ㊞ |

当監査法人は、会社法第444条第4項の規定に基づき、株式会社中央倉庫の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの連結会計年度の連結計算書類、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表について監査を行った。

#### 連結計算書類に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結計算書類を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結計算書類を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から連結計算書類に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に連結計算書類に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、連結計算書類の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による連結計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、連結計算書類の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての連結計算書類の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の連結計算書類が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社中央倉庫及び連結子会社からなる企業集団の当該連結計算書類に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

# 会計監査人の監査報告書謄本

## 独立監査人の監査報告書

平成24年5月10日

株式会社 中央倉庫  
取締役会 御中

### 有限責任監査法人トーマツ

|                    |              |
|--------------------|--------------|
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 安藤泰蔵 ㊞ |
| 指定有限責任社員<br>業務執行社員 | 公認会計士 尾仲伸之 ㊞ |

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社中央倉庫の平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第132期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

#### 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

#### 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

## 監査役会の監査報告書謄本

### 監 査 報 告 書

当監査役会は、平成23年4月1日から平成24年3月31日までの第132期事業年度の取締役の職務の執行に関して、各監査役が作成した監査報告書に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告いたします。

#### 1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査の方針、職務の分担等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査の基準に準拠し、監査の方針、職務の分担等に従い、取締役、内部監査室その他の使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、本社及び主要な事業所において業務及び財産の状況を調査いたしました。また、事業報告に記載されている取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）について、取締役及び使用人等からその構築及び運用の状況について定期的に報告を受け、必要に応じて説明を求め、意見を表明いたしました。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号イの基本方針及び同号ロの各取組みについては、取締役会その他における審議の状況等を踏まえ、その内容について検討を加えました。子会社については、子会社の取締役及び監査役等と意思疎通及び情報の交換を図り、必要に応じて子会社から事業の報告を受けました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及びその附属明細書について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（平成17年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書並びに連結計算書類（連結貸借対照表、連結損益計算書、連結株主資本等変動計算書及び連結注記表）について検討いたしました。

## 2. 監査の結果

### (1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告及びその附属明細書は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する事業報告の記載内容及び取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。
- 四 事業報告に記載されている当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針については、指摘すべき事項は認められません。事業報告に記載されている会社法施行規則第118条第3号ロの各取組みは、当該基本方針に沿ったものであり、当社の株主共同の利益を損なうものではなく、かつ、当社の会社役員員の地位の維持を目的とするものではないと認めます。

### (2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

### (3) 連結計算書類の監査結果

会計監査人有限責任監査法人トーマツの監査の方法及び結果は相当であると認めます。

平成24年5月15日

株式会社 中央倉庫 監査役会

監査役(常勤) 佐藤 廣次 ㊟

監査役 坂本 正寿 ㊟

監査役 海原 旦 ㊟

監査役 伊吹 榮三 ㊟

(注) 監査役坂本正寿、及び監査役海原旦は、会社法第2条第16号及び第335条第3項に定める社外監査役であります。

以上

# 株主総会参考書類

## 議案および参考事項

### 第1号議案 剰余金処分の件

配当政策の基本方針として、当社は事業の性格を踏まえ財務体質の強化と内部留保の充実を考慮しつつ、株主利益を重視した配分を基本方針としております。この方針のもと、配当につきましては純資産配当率（DOE：Dividend on Equity）1%程度（単体ベース）を下限の目処とし、加えて当期および今後の業績、配当性向、財務面での健全性等を総合的に勘案するとともに、特殊な要因がある場合を除き、安定的な配当を実施することとしております。当期の期末配当につきましては、当社基本方針に基づき、連結財務状況や通期の連結業績等を総合的に勘案したうえで、次のとおり1株につき12円50銭といたしたいと存じます。

- (1) 配当財産の種類  
金銭といたします。
- (2) 株主に対する配当財産の割当てに関する事項およびその総額  
当社普通株式1株につき金12円50銭 総額224,864,813円  
なお、中間配当金として10円00銭をお支払しておりますので、当期の年間配当金は1株につき22円50銭となります。
- (3) 剰余金の配当が効力を生じる日  
平成24年6月29日

### 第2号議案 取締役8名選任の件

取締役 湯浅康平、吉本喜博、山田栄作、芝季代志、木村正和、小川一夫、蜷川欽也の7名全員は、本総会終結の時をもって任期満了となります。つきましては、このたび経営基盤の強化をはかるため取締役を1名増員し、取締役8名の選任をお願いするものであります。

取締役候補者は次のとおりであります。

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)          | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                             | 所有する当社の株式の数 |
|-------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1     | 湯浅康平<br>(昭和18年4月29日生) | 昭和42年3月 当社入社<br>平成3年3月 当社経営企画室長<br>平成6年6月 当社取締役<br>平成6年10月 当社財務部長<br>平成12年4月 当社総務部長<br>平成14年6月 当社常務取締役<br>平成16年6月 当社代表取締役社長（現在） | 42,100株     |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)                       | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                               | 所有する当社の株式の数 |
|-------|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 2     | よしもと よしひろ<br>吉本喜博<br>(昭和21年8月11日生) | 昭和44年3月 当社入社<br>平成3年4月 当社営業本部次長<br>平成8年6月 当社取締役<br>平成9年3月 当社東京支店長<br>平成10年10月 当社京滋支店長<br>平成14年6月 当社常務取締役営業本部長<br>平成16年6月 当社専務取締役営業本部長<br>平成20年4月 当社専務取締役営業統括第一本部長<br>平成22年6月 当社専務取締役営業統括本部長（現在）<br><br>〔重要な兼職の状況〕<br>中倉陸運株式会社 代表取締役社長             | 26,100株     |
| 3     | やまだ えいさく<br>山田栄作<br>(昭和28年4月19日生)  | 昭和51年4月 安田信託銀行（現みずほ信託銀行）株式会社入社<br>平成16年4月 同社執行役員証券代行本部副本部長兼証券代行企画部長<br>平成17年5月 みずほ代行ビジネス株式会社専務取締役<br>平成18年9月 当社入社<br>平成18年9月 当社社長室長<br>平成19年4月 当社管理副本部長<br>平成19年6月 当社取締役<br>平成20年4月 当社企画本部長<br>平成20年6月 当社常務取締役企画本部長<br>平成23年6月 当社常務取締役企画管理本部長（現在） | 11,900株     |
| 4     | しば きよし<br>芝季代志<br>(昭和25年8月16日生)    | 昭和48年4月 当社入社<br>平成10年4月 当社小松出張所所長<br>平成17年12月 当社滋賀支店長<br>平成20年4月 当社トランクルームサービス推進部長兼梅小路支店長<br>平成20年6月 当社取締役（現在）<br>平成22年4月 当社滋賀支店長<br>平成22年4月 当社京都支店長（現在）                                                                                          | 10,100株     |

| 候補者番号 | 氏名<br>(生年月日)          | 略歴、地位、担当および重要な兼職の状況                                                                                                                                                                                                                          | 所有する当社の株式の数 |
|-------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 5     | 木村正和<br>(昭和32年2月3日生)  | 昭和55年4月 株式会社三和銀行（現三菱東京UFJ銀行）入社<br>平成18年9月 同社信濃橋支社長<br>平成21年5月 当社出向<br>平成21年5月 当社営業統括第一本部営業企画開発部長<br>平成22年2月 当社トランクルームサービス事業部長兼営業統括第一本部営業企画開発部長<br>平成22年5月 当社入社<br>平成22年6月 当社取締役トランクルームサービス事業部長兼営業統括本部営業企画開発部長<br>平成23年6月 当社取締役営業統括本部副本部長（現在） | 5,000株      |
| 6     | 田澤文彦<br>(昭和30年11月6日生) | 昭和54年4月 当社入社<br>平成23年6月 当社財務部長<br>平成23年10月 当社財務部長兼経営企画室長（現在）                                                                                                                                                                                 | 800株        |
| 7     | 小川一夫<br>(昭和29年3月9日生)  | 昭和58年4月 神戸大学経済学部講師<br>昭和61年4月 神戸大学経済学部助教授<br>平成4年10月 神戸大学大学院国際協力研究科助教授<br>平成7年4月 大阪大学社会経済研究所教授<br>平成13年4月 大阪大学社会経済研究所所長<br>平成15年4月 大阪大学社会経済研究所教授（現在）<br>平成20年6月 当社取締役（現在）                                                                    | 0株          |
| 8     | 蛭川欽也<br>(昭和29年9月29日生) | 昭和52年4月 安田信託銀行（現みずほ信託銀行）株式会社入社<br>平成14年4月 みずほアセット信託銀行株式会社本店営業第二部長<br>平成16年4月 みずほ信託銀行株式会社執行役員人事部長<br>平成18年6月 同社常務執行役員<br>平成21年4月 株式会社みずほ年金研究所代表取締役社長<br>平成22年6月 当社取締役（現在）<br>平成24年4月 みずほ企業年金基金専務理事（現在）<br>〔重要な兼職の状況〕<br>みずほ企業年金基金 専務理事        | 0株          |

- (注) 1. 候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。  
2. 小川一夫氏および蛭川欽也氏は社外取締役候補者であり、また、大阪証券取引所が定める一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員候補者であります。

3. 社外取締役候補者の選任理由および社外取締役との責任限定契約について

- ・小川一夫氏を社外取締役候補者とした理由は、マクロ経済分野における研究を通じて専門的知見を当社の経営に活かしていただきたためであり、現在、当社の社外取締役であります。また、当社は同氏との間で会社法第423条第1項の賠償責任を法令に定める額を限度とする責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合、当社は同氏との間の上記責任限定契約を継続する予定であります。
- ・蛭川欽也氏を社外取締役候補者とした理由は、その経歴を通じて培った経営の専門家としての経験・見識からの視点に基づく経営の監督とチェック機能を期待したためであり、現在、当社の社外取締役であります。また、当社は同氏との間で会社法第423条第1項の賠償責任を法令に定める額を限度とする責任限定契約を締結しており、同氏の再任が承認された場合、当社は同氏との間の上記責任限定契約を継続する予定であります。

4. 小川一夫氏の社外取締役就任期間は、本総会終結の時をもって4年であります。

蛭川欽也氏の社外取締役就任期間は、本総会終結の時をもって2年であります。

**第3号議案 監査役1名選任の件**

本総会終結の時をもって監査役 海原 旦は任期満了となります。つきましては、監査役1名の選任をお願いするものであります。なお、本議案に関しましては、監査役会の同意を得ております。

監査役候補者は次のとおりであります。

| 氏名<br>(生年月日)                    | 略歴、地位および重要な兼職の状況                                                                                                                               | 所有する当社の株式の数 |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| たんじしげお<br>丹治茂雄<br>(昭和20年4月25日生) | 昭和48年10月 等松・青木監査法人（現有限責任監査法人トーマツ）入所<br>平成8年5月 同監査法人代表社員<br>平成13年7月 社会福祉法人平安養育院理事（現在）<br>平成22年6月 有限責任監査法人トーマツ退所<br>平成22年7月 公認会計士丹治茂雄事務所開業登録（現在） | 0株          |

(注) 1. 候補者と当社との間に特別の利害関係はありません。

2. 丹治茂雄氏は社外監査役候補者であり、また、大阪証券取引所が定める一般株主と利益相反が生じるおそれのない独立役員候補者であります。

3. 社外監査役候補者の選任理由

丹治茂雄氏は、公認会計士の資格を有し監査法人での経験も長く、企業の財務および会計に関する相当程度の知見を有しておられることから、社外監査役としての職務を適切に遂行いただけるものと判断いたします。



#### 第4号議案 取締役賞与支給の件

当期末時点の取締役7名のうち社外取締役2名を除く5名に対し、当期の業績等を勘案し、取締役賞与として総額1,630万円を支給いたしたいと存じます。なお、各取締役に対する具体的な金額、時期、方法等は、取締役会の協議にご一任願いたいと存じます。

#### 第5号議案 当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の継続の件

当社は、平成20年5月23日開催の取締役会において、「当社の財務および事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」（会社法施行規則に規定されるものをいい、以下「本基本方針」といいます。）を決定するとともに、本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして、平成21年6月29日開催の第129回定時株主総会における株主の皆様のご承認を得て、「当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）」（以下、「本プラン」といいます。）を導入しました。本プランの有効期間は、平成24年3月期に関する定時株主総会の終結のときまでであり、平成24年6月28日開催予定の第132回定時株主総会（以下、「本定時株主総会」といいます。）の終結のときをもって満了となります。

当社は、その後の経済情勢の変化等を勘案しつつ当社の企業価値ひいては株主共同利益を確保する観点から、本プラン継続の是非を含め、その在り方について検討を行ってまいりました。その結果として、平成24年5月15日開催の取締役会において、当社取締役の全員の賛成により、本定時株主総会における株主の皆様のご承認を条件に、本プランの有効期間を本定時株主総会終結後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終結のときまでとした上で、本プランとして継続することを決議しましたので、株主の皆様のご承認をお願いするものであります。また、社外監査役2名を含む当社監査役4名はいずれも、本プランの具体的運用が適正に行われることを条件として、本プランの継続に賛成する旨の意見を述べております。

なお、当社は本日現在、当社株式の大量取得行為に係る提案等を受けている事実は一切ありません。また、平成24年3月31日現在における当社の大株主の状況は、別紙1「大株主の状況」のとおりです。

#### 1. 本基本方針

当社は、倉庫業を中心とする総合物流会社として、将来にわたる地域の発展性、立地条件、採算等を十分研究調査のうえ、拠点政策を展開しております。また、用地取得から倉庫建築、稼動まで数年を要すること等から中長期的な視点に基づいた経営への取組みにより企業価値の向上・株主共同の利益の向上が確保されるものと確信しております。さらに、災害復旧時等における公共的使命の高い事業の性格から、通常の活動はもとより被災地への生活物資の供給・搬送等への備えを通じ地域における密接な信頼関係の構築と期待に答えていく社会的責任があります。また、顧客のニーズに応え最適物流システムの提案や

専用システムの提供等を行い、物流コストの低下による物流の効率化の実現に向けて努力を重ねております。一方、高度な技能と専門性を有した人材の育成にも多年のノウハウを持って研鑽を積み重ねており、従業員の自己実現の場を提供し働き甲斐のある職場作りに努力しております。これらが株式の大量買付等を行う者により中長期的に確保され、向上させられるのでなければ、当社の企業価値ひいては株主共同の利益は毀損されることとなります。

一方、当社は、上場会社である当社の株式は、株主または投資家の皆様に自由に取引されるものであり、特定の者による当社株式の大量買付等に応じるか否かは、当社株主の皆様に必要な情報が提供された上で、最終的には当社株主の皆様判断に委ねられるべきものであると考えており、これが、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に中長期的に資するものである限りにおいて、これを否定するものではありません。

しかしながら、株式の大量買付等の中には、株主の皆様が株式の大量買付等の内容等について検討し、取締役会が意見をとりまとめ、必要に応じ代替案を提示し、株主の皆様のために買付者等と交渉するために必要な時間を提供しないもの、経営方針・投下資本の回収方針等の十分な情報を合理的な期間内に提供しないもの、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を顧みずに当該買付者等自身の利益のみを図るもの、または、買付等の条件が、当社の本源的価値に鑑み不十分もしくは不適当な買付等であるもの等、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあるもの等の不適切な買付等があることを、否定することができません。

当社は、このような特定の者による当社株式の大量買付等に伴い、会社の存立、発展が阻害されるおそれが生ずる等、会社の企業価値が毀損され、会社の利益ひいては株主の共同の利益が害されることとなるような場合には、その防止のために当該株主を差別的に取り扱ったとしても、当該取扱いが衡平の理念に反し、相当性を欠くものでない限り、最終的には会社の利益の帰属主体である株主の皆様自身の判断において対抗措置を行うことができるほか、当該特定の者が必要な情報や時間を提供しない場合や、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を顧みずに当該特定の者自身の利益のみを図る場合等、取締役会の判断により相当な対抗措置を講ずることが許容される場合があると考えております。

当社は、当社株式の大量買付等を行う者に対して、遵守すべき一定の手続があること、また、法令および当社定款等の許容する限度において、相当な対抗措置を実施することがあり得ることを事前に警告すること等により、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがある買付等を防止することとします。また、本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みとして、当社株式の大量取得行為に関する対応策（買収防衛策）の導入を株主総会において決議し、当該対応策の内容を、株式会社大阪証券取引所における適時開示、当社事業報告等の法定開示書類における開示、当社ホームページ等への掲載等により周知させることとします。

## 2. 本基本方針の実現に資する特別な取組み

### (1) 企業価値向上への取組み

当社は、「誠実」「進歩」「挑戦」の企業理念のもと、倉庫業を中心とする総合物流を、経済活動に不可欠な公共性の高い事業であると認識し、事業を通じて顧客のために、また、顧客とともに物流システムの合理化および効率化を進めることにより、社会と経済の発展に貢献することを経営の基本方針としております。そして、平成19年の創立80周年を契機として、コーポレート・スローガン「未来を預かる、未来を運ぶ」を制定するとともに、以下のグループ経営中長期ビジョンを策定しました。

- 企業の物流効率化、コスト削減等のソリューションを提案できる総合物流会社
- 陸海空機能と物流センター機能を備えたサービス提供力のある総合物流会社
- 収益力、健全な財務バランスと高度な品質に支えられた信頼感のある企業
- 環境経営、内部統制などCSRを果たせる企業
- 未来志向で創造力のある人材育成ができる企業

また、これら企業理念、コーポレート・スローガンやグループ経営中長期ビジョンに相応しい企業作りに取組むため、お客様本位、品質本位をもとに当社企業理念の「誠実」に戻り原点回帰を旨として、「do the best at all times sincerely for the clients」（お客様のために心から常に最善を尽くします。）をモットーに、平成22年に中期経営計画「BASIC 2012」を策定し、以下の主たる取組を推進しています。

- ① 物流総合施設と機能を核にソリューション営業力の強化と地域密着による事業基盤の強化
- ② 安全、安心な品質本位のサービス追求による信頼性の向上
- ③ 経営資源の選択と集中による効率経営の推進等コスト競争力の強化
- ④ 堅実な経営財務政策の遂行と株主共同の利益の確保
- ⑤ 未来志向で創造力豊かな人材の育成

中期経営計画「BASIC 2012」のこれまでの主たる取組みの実績として、AEO（特定保税承認者）認定取得等ソリューション営業力の強化や定温倉庫の増設等のサービス提供力拡充に努めるとともに、品質向上委員会を設置し品質本位のサービスの追求に係る体制を強化しています。また、株主優待制度や株式買増し制度の採用等株主の皆様の利便性や投資魅力ある資本政策や堅固な財務基盤の充実策を推進するとともに、先般の東日本大震災における被災地への迅速な救援物資の輸送等CSRの推進にも積極的に取組んでいます。

### (2) コーポレート・ガバナンスへの取組み

当社は、経営の透明性確保の観点から社外取締役2名に就任いただくとともに、内部統制委員会を設置し、コンプライアンス、リスク管理、内部統制に関する体制を一元管理し、定期的に報告、審議を実施しています。さらに、

企業行動規範を定め、内部通報制度を始めとする様々な施策を推進していません。

当社は、引続き、コーポレート・ガバナンスの強化を図り、株主の皆様を始めステークホルダーの皆様とのさらなる信頼関係を構築し、CSRを果たせる企業作りに注力し、企業価値ひいては株主共同の利益の確保・向上に努めてまいります。

### 3. 本基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務および事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（本プラン）

#### (1) 本プラン導入の目的

本プランは、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し、向上させることを目的として、本基本方針に基づき、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれのある当社株式の大量買付等がなされることを防止するために導入されるものです。

当社は、本基本方針に定められたとおり、特定の者による株式の大量買付等に応じるか否かの判断は、最終的には株主の皆様にご委ねされるべきものと考えております。そして、株主の皆様がこの判断を適切に行うためには、当該買付者等から必要な情報の提供を受けること、取締役会から必要な情報や代替案の提示を受けること、および、これらのために必要な時間を確保することが必要不可欠であると考えております。にもかかわらず、買付者等が必要な情報を合理的な期間内に提供しない場合、または、これらのために必要な時間、もしくは当社取締役会が株主の皆様のために買付者等と交渉するために必要な時間を確保しない場合には、当社の企業価値ひいては株主共同の利益が著しく毀損されることを防止するため、取締役会は原則として速やかに対抗措置の発動を行う必要があると考えております。また、買付者等が、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を顧みずに当該買付者等自身の利益のみを図る場合にも、同様であると考えております。さらに、買付等の条件が当社の本源的価値に鑑み不十分もしくは不適當な買付等である場合等、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれのある場合には、対抗措置の発動を行うか否かの判断は、基本的には最終的に、株主の皆様にご委ねることが適切であると考えております。

一方、これらの手続や対抗措置の発動に際して、取締役会の恣意性を排除するために独立委員会を設置し、その勧告を最大限尊重することとします。

#### (2) 本プランの内容

本プランの内容は以下のとおりであります。本プランに関する手続の流れにつきましては、別紙2にその概要をフローチャートの形でまとめておりますので、併せてご参照ください。

##### ア 本プランの概要

下記イ（ア）に定める買付等を行う者または提案する者（以下「買付者等」といいます。）は、①買付者等が当社取締役会および独立委員会に対し当該買付等に関する必要かつ十分な情報を独立委員会が定める合理的期

間内に提供し、②独立委員会のための一定の検討期間が経過し、かつ③当社取締役会が対抗措置の発動の是非について決議を行うまで（当社取締役会が対抗措置の発動の是非について株主の皆様の意思を問う株主総会を招集した場合には、株主総会が対抗措置の発動の是非について決議を行うまでは、買付等を開始し、または進めることが許されないものとします。

(ア) 買付者等に対する情報等の提供の請求

下記イ（ア）に定める買付等が行われる場合、当社は買付者等に対し事前に書面で買付等の目的および条件等の情報を合理的期間内に提出していただくことを求めます。

(イ) 独立委員会への諮問

当社取締役会は、独立委員会に対し上記情報を提供し、対抗措置の発動の是非等について諮問します。

(ウ) 独立委員会の検討および勧告

独立委員会が必要と認める場合、買付者等に対し合理的期間内に追加情報の提供を求め、また取締役会に対しても合理的期間内に適宜必要と認める情報、資料等の提示を求めることができます。独立委員会は、原則として当社取締役会および独立委員会に対する買付説明書（下記イ（イ）で定義され、買付説明書に関する補足説明または追加提出された買付説明書等を含みます。以下同じ。）の提出が合理的期間内に完了した日から所定の期間内に当社取締役会に対し、勧告内容を書面にて提出します。

(エ) 取締役会による決議

当社取締役会は、独立委員会の勧告を最大限尊重して、当該買付者等が本プランに定める手続を遵守していないと認めた場合は、対抗措置の発動を決議することができ、また、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益に対する明白な侵害をもたらす不適切な買付等（下記イ（オ）で定義されます。）に該当すると認めた場合にも、対抗措置の発動を決議することができます。さらに、独立委員会が当該買付等は当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると勧告した場合、当社取締役会は株主総会を招集して対抗措置の発動を付議し、対抗措置の発動につき株主総会の決議を経ることにより、対抗措置の発動の具体的内容を決議することができるものとします。

(オ) 対抗措置

対抗措置は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、買付等に対し当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上を図るうえで、必要かつ相当な措置（株式の発行、自己株式の処分もしくは株式無償割当てまたは新株予約権の発行もしくは新株予約権無償割当て等）の中からその時点で当社取締役会が最も適切であると判断したものを選択し、当社取締役会または株主総会で決議されるものとします。

## イ 買付等の開始から対抗措置の発動または不発動の決議までの手続

### (ア) 買付等

本プランが定める手続は、当社取締役会の同意を得ないで行われる買付等のうち下記のいずれかに該当するもの（以下「買付等」といいます。）に適用されます。

- ① 当社が発行者である株券等<sup>[1]</sup>（以下「当社株券等」といいます。）について、保有者<sup>[2]</sup>およびその共同保有者等<sup>[3]</sup>の株券等保有割合<sup>[4]</sup>が20%以上となる買付等<sup>[5]</sup>
- ② 当社株券等について、公開買付<sup>[6]</sup>を行う者の株券等の株券等所有割合<sup>[7]</sup>およびその特別関係者等<sup>[8]</sup>の株券等所有割合の合計が20%以上となる公開買付

### (イ) 買付者等に対する情報等の提供の請求

買付者等は、買付等の実行に先立ち、当社取締役会に対し、(i)買付者等の概要（名称、住所、設立準拠法、代表者の役職および氏名、会社等の目的および事業内容、大株主または大口出資者（所有株式数または出資割合上位10名）の概要、ならびに国内連絡先）、(ii)買付者等が現に保有する当社株券等の数および意向表明書提出前60日間における買付者等の当社株券等の取引状況、ならびに(iii)提案する買付等の概要（買付者等が買付等により取得を予定する当社株券等の種類および数、ならびに買付等の目的（支配権取得もしくは経営参加、純投資もしくは政策投資、買付等の後の当社株券等の第三者への譲渡等、重要提案行為等<sup>[9]</sup>）その他の目的がある場合には、その旨およびその内容。なお、目的が複数ある場合にはそのすべてを記載していただきます。）を含みます。）を明示し、本プランに定める手続を遵守する旨を記載した当社所定の書式による「意向表明書」を日本語にて提出していただきます。

当社取締役会は、買付者等から意向表明書を受領した後10営業日以内に、株主の皆様ご判断および当社取締役会ならびに独立委員会の意見形成のために必要かつ十分な情報（以下「本必要情報」といいます。）のリストを合理的な回答期限（ただし、原則として60日間を超えないものとします。）を設けて買付者等に交付します。その後、買付者等には当社取締役会に対し、本必要情報を記載した書面（以下「買付説明書」といいます。）を回答期限内に日本語にて提出していただきます。本必要情報の具体的内容は買付者等の属性、買付等の目的および内容により異なりますが、概ね下記①ないし②の情報を含みます。当社取締役会は、買付説明書の情報等が株主の皆様ご判断または当社取締役会もしくは独立委員会の意見形成のために十分でないと認めた場合には、買付者等に対し、さらに合理的な回答期限を設けて、当社取締役会が相当と認める方法で買付説明書の補足説明または追加資料等の提出を求めることができます。なお、当社取締役会は、提出された買付説明書を評価検討し、当社取締役会としての意見

を公表することができるものとし、さらに必要に応じて買付者等と買付等に関する条件改善等について交渉し、当社取締役会として株主の皆様および独立委員会に対し代替案を提示することができるものとし

- ① 買付者等および買付等に関して買付者等と意思の連絡のある者（特別関係者等、共同保有者等、（当該買付者等とは別に存在する場合は）振替口座簿上の株主および（ファンドの場合は）各組合員その他の構成員を含みます。）の概要（具体的名称、事業内容、資本構成、財務内容、当社の事業と同種の事業についての経験および他の買付者等との具体的関係等に関する情報を含みます。）
- ② 買付等の目的（意向表明書に記載していただいた目的の詳細）、方法および内容（経営参画の意思の有無、買付等の対価の種類および価額、買付等の時期、それに関連する取引の仕組みおよび買付等の方法の適法性ならびに買付等の実現可能性に関する情報を含みます。）
- ③ 買付等の対価の価額の算定根拠（算定の前提事実、算定方法、算定に用いた数値情報および買付等に係る一連の取引により生じることが予想されるシナジー効果の詳細を含みます。）
- ④ 買付等のための資金の調達方法（資金の提供者（実質的提供者を含みます。）の具体的名称、当該資金に関して買付者等の有する当社株券等その他資産等への担保権設定の状況および予定ならびに調達に関連する取引の内容等を含みます。）
- ⑤ 買付者等が既に保有する当社株券等に関する貸借契約、担保契約、売戻契約、売買の予約その他の重要な契約または取決め（以下「担保契約等」といいます。）がある場合には、その契約の種類、契約の相手方および契約の対象となっている株券等の数量等の当該担保契約等の具体的内容
- ⑥ 買付者等が買付等において取得を予定する当社株券等に関し担保契約等の締結その他第三者との間の合意の予定がある場合には、予定している合意の種類、合意の相手方および合意の対象となっている株券等の数量等の当該合意の具体的内容
- ⑦ 買付等の後の当社グループの経営方針、経営体制、事業計画、資本政策、配当政策、資産運用計画（売却等を予定される場合はその内容等を含みます。）、投下資本の回収方針およびそれらを具体的に実現するための施策
- ⑧ 買付者等の事業と当社および当社企業集団の営む事業との統合および連携等に関する事項ならびに買付者等と当社との利益相反を回避するための具体的施策
- ⑨ 買付等の後における当社の従業員、労働組合、取引先、顧客、地域社会その他の当社に係る利害関係者の処遇等の方針

- ⑩ 買付等の後の当社および当社企業集団の中長期的に持続的かつ継続的な企業価値向上のための施策およびそれにより中長期的に企業価値が向上される根拠
- ⑪ 当社の他の株主との間に利益相反が生ずる場合、それを回避するための具体的施策
- ⑫ その他当社取締役会または独立委員会が合理的に必要であると認める事項

#### (ウ) 独立委員会への諮問

当社は、取締役会の諮問機関として、買付者等および買付等に係る評価および対抗措置の発動または不発動の勧告等を取締役会へ行う独立委員会を設置します。独立委員会は当社経営陣から独立している当社の社外取締役、社外監査役または社外の有識者（実績ある会社経営者、官庁出身者、弁護士、公認会計士、および学識経験者等）の中から当社の取締役会が選任した3名以上の委員で構成されます。独立委員会規程の概要は別紙3のとおりです。なお、独立委員会委員の略歴は別紙4のとおりです。

当社取締役会は、買付者等から買付説明書の提出を受けたときは、これを遅滞なく独立委員会に提供し、当該買付者等による買付等に対する対抗措置の発動の是非その他当社の企業価値ひいては株主共同の利益の確保および向上に関する事項について諮問します。ただし、当社取締役会が相当と判断したときは、買付説明書の提出を受けるより前に、独立委員会に対し諮問することができるものとします。

#### (エ) 独立委員会の評価手続

独立委員会は、買付説明書の内容が十分でないとき、当社取締役会を通じて買付者等に対し、合理的な回答期限（ただし、原則として60日間を超えないものとします。）を設けて、独立委員会が相当と認める方法で買付説明書の補足説明または追加資料等を求めることができます。また、独立委員会は、必要に応じて当社取締役会に対し、合理的な回答期限を設けて独立委員会が相当と認める方法で当該買付等および買付説明書に対する意見、当社取締役会の決定している事業施策等に係る資料の提出を求めることができます。また、独立委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家を含みます。）の助言を得ることができるものとします。

#### (オ) 独立委員会の勧告

独立委員会は買付説明書の提出が完了した後、買付等の評価の難易度等に応じて、対価を現金（円価）のみとし、当社株券等全部を対象とする公開買付の場合には60日間、その他の場合には90日間（以下「独立委員会検討期間」といいます。ただし、必要な範囲で延長・再延長ができるものとし、延長・再延長する場合には、その旨、延長・再延長の期間および延長・再延長の理由の概要を開示するものとします。



また、延長・再延長の期間は、合計で30日を超えないものとします。)以内に勧告の内容を書面にて作成し、これを当社取締役会に提出します。

独立委員会は、当該買付者等が本プランに定める手続を遵守していないと認めた場合、下記①ないし⑤に相当する買付等（以下「不適切な買付等」といいます。）であると認めた場合、または下記⑥ないし⑦に相当する等、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めた場合には、「対抗措置を発動することを勧告する」旨（以下「発動勧告」といいます。）、またそのおそれがないと認めた場合には、「対抗措置を発動しないことを勧告する」旨の勧告（以下「不発動勧告」といいます。）を行うこととします。また、独立委員会は、発動勧告または不発動勧告のいずれも行わず、株主総会の招集等が相当と認める旨の勧告を行うことができます。

さらに、独立委員会は、当社取締役会が対抗措置の発動または不発動の決定をした後であっても、当該決定の前提となる事実関係に変動が生じた場合等においては、改めて不発動勧告または発動勧告を行うことができます。

当社取締役会は、上記勧告を最大限尊重するものとします。

- ① 株価を高騰させて高値で当社およびその関係者に引取らせることを目的とする行為
- ② 当社が事業を行うために必要な資産（有形資産のほか、知的財産権、ノウハウ、企業秘密情報および主要取引先ならびに顧客等の無形資産を含みます。）を当該買付者等またはその関係者に取得させることを目的とする行為
- ③ 当社の資産（その定義は上記②に定めるところによります。）を当該買付者等またはその関係者等の債務の担保として供することまたはその弁済原資として用いることを目的とする行為
- ④ 当面当社の積極的な事業の用に供されていない不動産および有価証券等の高額資産を処分させ、その処分利益をもって一時的な高配当を行わせることまたは一時的な高配当によって株価を急上昇させて当社株式の高値売り抜けを目的とする行為
- ⑤ 強圧的二段階買付（最初の買付で当社株券等全部の買付を勧誘することなく、二段階目の買付条件を不利に設定し、または二段階目の買付条件を明確にしないで公開買付等による株券等の大量買付等を行うことをいいます。）その他当社株券等の保有者にその売却を事実上強要するおそれのある行為
- ⑥ 買付等の条件（買付対価の種類・金額、買付等の時期、買付等の方法の適法性、買付等の実行の可能性、買付等の後における当社従業員、労働組合、取引先、顧客、地域社会その他の当社に係る利害関係者（以下「当社利害関係者」といいます。）の処遇等の方針等を含みます。）が、当社の本源的価値に鑑み、不十分または不適當

な買付等である場合

- ⑦ 買付者等による買付等の後の経営方針、事業計画、投下資本の回収方針等の内容が不十分または不相当であること等のため、当社と当社利害関係者との間の信頼関係・取引関係等を毀損する、または当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損する重大なおそれのある買付等である場合

(カ) 取締役会による決議

- ① 手続を遵守しない買付者等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が当該買付者等は本プランの定める手続を遵守していないと認めて発動勧告をしたときは、独立委員会の発動勧告を最大限尊重して、対抗措置の発動を決議することができます。

- ② 不適切な買付等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が当該買付等は上記(オ)①ないし⑤に相当する不適切な買付等に該当すると認めて発動勧告をしたときは、独立委員会の発動勧告を最大限尊重して、原則として株主総会の決議を経ることなく、対抗措置の発動を決議することができます。また、当社取締役会は、かかる場合であっても、当該買付等の内容、対抗措置を発動するか否かの判断が必要となる状況等を勘案したうえで、当社取締役会が相当と認めるときは株主総会の決議を経たうえで、対抗措置の発動を決議することができます。さらに、当社取締役会は、独立委員会が株主総会の招集を勧告したときは、独立委員会の勧告を最大限尊重して、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対して対抗措置の発動を決議することができるものとします。

- ③ 企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがある買付等に対する対抗措置の発動の決議

当社取締役会は、独立委員会が上記(オ)⑥ないし⑦に相当する等、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めて発動勧告をしたときは、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対し対抗措置の発動を決議することができるものとします。また、当社取締役会は、独立委員会が株主総会の招集を勧告したときは、独立委員会の勧告を最大限尊重して、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対し対抗措置の発動を決議することができるものとします。

- ④ 対抗措置の不発動の決議

当社取締役会は、必要があると認めるときは、買付者等に対し対抗措置を発動しないことを決議することができます。当社取締役会は、独立委員会が不発動勧告をしたときは、当該勧告を最大限尊重します。なお、当社取締役会は、対抗措置の不発動を決定した後で

あっても、当該決定の前提となった事実関係に変動が生じ、買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると判断される場合等には、改めて独立委員会に諮問し、その勧告を最大限尊重して、対抗措置を発動することを決定することがあります。

⑤ 取締役会による決議を行うまでの期間

当社取締役会は、独立委員会が発動勧告をしたとき、不発動勧告をしたときまたは株主総会の招集等が相当と認める勧告をしたときのいずれの場合においても、独立委員会からの勧告を書面で受領後10営業日以内に、対抗措置を発動する旨、対抗措置を発動しない旨、または株主総会を招集する旨を決議しなければならないものとします。

(キ) 対抗措置発動後の中止、停止または変更

当社取締役会は、本プランに従い対抗措置を発動することを決定した後であっても、①買付者等が当該買付等を中止した場合や、②対抗措置を発動する旨の決定の前提となった事実関係に変動が生じ、当該買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがないと判断される場合には、改めて独立委員会に諮問し、その勧告を最大限尊重して、対抗措置の発動の中止、停止または変更を決定することがあります。対抗措置として、新株予約権無償割当てをする場合において、権利の割当てを受けるべき株主が確定した後に、上記事情が生じ、当社取締役会が対抗措置の発動の中止または停止を決定した場合には、新株予約権の効力発生日の前日までの間は新株予約権の無償割当てを中止または停止し、新株予約権の無償割当て後、行使期間の開始日の前日までの間は当社が無償で新株予約権を取得すること等ができるものとします。

(ク) 情報の公表

当社取締役会は、法令および証券取引所規則等に従い適時開示を行うほか、下記①ないし⑥に掲げる情報を公表します。

- ① 買付者等からの意向表明書、買付説明書の提出があったこと、および買付説明書の提出が完了したことを各々提出が完了された後、遅滞なく公表します。
- ② 買付説明書の内容および当社取締役会が独立委員会に提出した意見ならびに事業施策等のうち、独立委員会が相当と認めた情報を独立委員会が決定した公表時期に公表します。
- ③ 独立委員会の勧告のうち、独立委員会が相当と認めた情報を当社取締役会が勧告に係る書面を受領後、遅滞なく公表します。
- ④ 独立委員会検討期間の延長・再延長に係る決定（その理由および内容の要旨を含みます。）について、各々独立委員会が決定後、遅滞なく公表します。

- ⑤ 対抗措置の発動もしくは不発動、または発動後の中止、停止もしくは変更について、取締役会が決定した後、遅滞なく公表します。
- ⑥ 対抗措置の発動について、株主総会を招集するときは、その旨、株主総会の期日、場所および議題ならびに議案の要旨を当社取締役会決議後、遅滞なく公表します。

(ケ) 株主総会

当社取締役会は、独立委員会が対抗措置の発動を勧告したときであっても、当該買付等に対し対抗措置を発動するか否かについて、当社株主の皆様ご意思の確認を行うために株主総会を招集することができるものとします。また、当社取締役会は、独立委員会が株主総会の招集を勧告したときは、独立委員会の勧告を最大限尊重して、株主総会を招集し、当該株主総会における対抗措置を発動する旨の決議を経て、当該買付等に対して対抗措置の発動を決議することができるものとします。このほか、株主総会の招集は、買付等の内容、対抗措置を発動するか否かの判断が必要となる状況などを勘案したうえで、当社取締役会が株主の皆様ご意思の確認を行うことが相当であると判断した場合に行うものとします。また、当社取締役会は、独立委員会が当該買付等は当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めて発動勧告したときは、当該買付等に対し対抗措置を発動するか否かについて、当社株主の皆様ご意思の確認を行うために株主総会を招集することができるものとします。なお、上記いずれの場合においても、当社取締役会は株主総会を招集する旨決議後、次期定時株主総会に諮ることが適当であると判断される場合等を除き、実務上可能な限り速やかに株主総会を開催するものとします。

ウ 新株予約権の無償割当ての主な内容

当社は、独立委員会の勧告を最大限尊重し、当社の企業価値ひいては株主共同の利益を確保し向上を図るため、買付等に対する対抗措置として、新株予約権の無償割当て等必要かつ相当な措置の中からその時点で最も適切と当社取締役会が判断したものを選択し、当社取締役会または株主総会で決議するものとします。

対抗措置として新株予約権無償割当て（以下「本新株予約権無償割当て」といい、本新株予約権無償割当てにより割り当てられる新株予約権を「本新株予約権」といいます。）を実施する場合の主な内容は以下のとおりです。

(ア) 本新株予約権の割当対象となる株主

当社取締役会が、本新株予約権無償割当ての取締役会決議（以下「本新株予約権無償割当て決議」といいます。）において別途定める割当期日（以下「割当期日」といいます。）における当社の最終の株主名簿に記録された当社以外の株主に対し、その保有する当社株式1株につき本新株予約権3個を上限として当社取締役会が本新株予約権無償割当

て決議において別途定める割合で、本新株予約権を無償で割り当てます。

(イ) 本新株予約権無償割当ての効力発生日

当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める日とします。

(ウ) 本新株予約権の目的である株式の種類および数

本新株予約権の目的である株式の種類は当社普通株式とし、本新株予約権1個あたりの目的である株式の数（以下「対象株式数」といいます。）は、別途調整がない限り1株とします。

(エ) 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

本新株予約権の行使に際してする出資の目的は金銭とし、本新株予約権の行使に際して出資される財産の当社株式1株あたりの価額は1円以上で、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める価額とします。

(オ) 本新株予約権の行使期間

本新株予約権の無償割当ての効力発生日または本新株予約権無償割当て決議において、当社取締役会が別途定める日を初日とし、1ヶ月間から3ヶ月間までの範囲で、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める期間とします。

(カ) 本新株予約権の行使条件

次の①から⑥に規定する者（以下「特定買付者等」と総称します。）および／または当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定める者は、原則として本新株予約権を行使できません。

① 特定大量保有者<sup>[10]</sup>

② 特定大量保有者の共同保有者等

③ 特定大量買付者<sup>[11]</sup>

④ 特定大量買付者の特別関係者等

⑤ 上記①ないし④に該当する者から本新株予約権を当社取締役会の承認を得ることなく譲受けもしくは承継した者

⑥ 上記①ないし⑤記載の者の関連者<sup>[12]</sup>

(キ) 本新株予約権の譲渡制限

本新株予約権の譲渡による取得については、当社取締役会の承認を要します。

(ク) 当社による本新株予約権の取得

当社は、いつでも特定買付者等以外の株主が保有する本新株予約権を取得し、これと引換えに、本新株予約権1個につき（別途調整がない限り）当社普通株式1株を交付することができます。その他当社が本新株予約権を取得できる場合およびその条件については、当社取締役会が本新株予約権無償割当て決議において別途定めるところによるものとします。

## エ その他

上記イないしウに定めるほか、本新株予約権無償割当てに必要な事項、独立委員会規程、その他本プランの具体的運用に必要な事項等については、別途当社取締役会が定めるものとします。また、法令の新設または改廃により、上記イないしウに定める条項ないし用語の定義等に修正を加える必要が生じた場合には、当社取締役会において、当該新設または改廃の趣旨を考慮の上、上記イないしウに定める条項ないし用語の定義等を適宜合理的な範囲内で読み替えることができるものとします。

## オ 本プランの発効、有効期間、廃止および変更

本プランは、本定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただいた時点で発効するものとします。

本プランの有効期間は、本定時株主総会終了後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会終了のときまでとします。ただし、本プランの有効期間中であっても、当社株主総会または当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、本プランはその時点で廃止されるものとします。また、当社取締役会は、本プランの有効期間中であっても、本プランに関する法令、証券取引所規則等の新設もしくは改廃が行われ、または重要な司法判断が示され、当該新設、改廃または判断を反映するのが適切である場合、形式的な修正を行うのが適切である場合には、株主総会決議の趣旨の範囲内で独立委員会の承認を得たうえで、本プランを修正・変更することがあります。

当社は、本プランの廃止または変更等がなされた場合には、当該廃止または変更等の事実および（変更の場合には）変更等の内容その他の事項について、情報の公表を速やかに行います。

## カ 本プランが株主および投資家の皆様等へ与える影響

本プランは、当社株主および投資家の皆様が当社株式の大量買付等に応じるか否かを判断するために必要な情報や、当社取締役会の意見を提供し、または代替案を提示するために必要な時間を確保するものです。また、買付者等が本プランに定める手続を遵守しない場合、不適切な買付等が行われるおそれがある場合、買付等が当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがある場合には、当社の企業価値ひいては株主共同の利益確保のため当社株主総会または当社取締役会において対抗措置の発動を行えるようにするものです。本プランの導入により、当社株主および投資家の皆様が当社株式の大量買付等の是非を適切に判断されることが可能となり、皆様の利益に資するものと考えております。

なお、上記3.（2）イにおいて述べましたとおり、買付者等が本プランに定める手続を遵守するか否かにより買付等に対する当社の対応が異なりますので、当社株主および投資家の皆様におかれましては、当社からの適時開示や買付者等の動向にご注意ください。

(ア) 本プラン導入時に株主および投資家の皆様に与える影響

本プランの導入時点においては新株予約権無償割当て等の対抗措置は実施されませんので、当社株主および投資家の皆様に直接具体的な影響が生じることはありません。

(イ) 対抗措置の発動時に株主および投資家の皆様に与える影響

買付者等が本プランに定める手続を遵守しない場合や、手続を遵守した場合であっても本プランに定める不適切な買付等であると認められる場合や当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認められる場合には、当社取締役会は、企業価値ひいては株主共同の利益確保を目的として、必要かつ相当な措置の中からその時点で当社取締役会が最も適切であると判断した対抗措置をとることがありますが、対抗措置の仕組み上、当社株主および投資家の皆様（特定買付者等を除きます。）が法的権利および経済的側面において格別の損失を被るような事態が生じることは想定しておりません。当社取締役会が具体的対抗措置をとることを決定した場合には、本プラン、法令および証券取引所規則に従って適時適切な開示を行います。

なお、対抗措置として新株予約権無償割当てを実施する場合には、新株予約権の行使により株式を取得するために、株主の皆様には、所定の期間内に一定の金額の払い込みをしていただく必要がある場合があります。また、当社取締役会が新株予約権を取得することを決定した場合には、行使価額相当の金額を払い込むことなく、当社による新株予約権の取得の対価として株主の皆様当社株式を交付することがあります。かかる手続の詳細につきましては、実際に新株予約権無償割当てをすることになった際に、法令等に基づき別途お知らせします。

なお、当社取締役会が新株予約権無償割当ての中止または割り当てられた新株予約権の無償取得を行う場合には、1株あたりの株式の価値の希釈化は生じませんので、当該新株予約権無償割当てに係る権利落ち日以降に当社株式の価値の希釈化が生じることを前提に売買を行った株主または投資家の皆様は、株価の変動により不測の損害を被る可能性があります。

一方、買付者等については、本プランに定める手続を遵守しない場合や、手続を遵守した場合であっても本プランに定める不適切な買付等と認められる場合や当社の企業価値ひいては株主共同の利益を毀損するおそれがあると認められる場合には、対抗措置が講じられることにより、結果的にその法的権利および経済的側面において不利益が発生する可能性があります。本プランの開示は、買付者等が本プランの定める内容に違反することがないように予め注意を喚起するものであります。

#### 4. 上記2. の取組みおよび本プランが本基本方針に沿うものであること

上記2. の取組みは、中期経営計画の推進等により当社の企業価値・株主共同の利益を向上させることにより、当社の企業価値・株主共同の利益に反する買付行為が行われることを未然に防止しようとするものであり、本基本方針に沿うものであると判断しております。

また、本プランは、当社株券等の買付者等が買付等に関する必要かつ十分な情報を株主の皆様、当社取締役会、独立委員会に事前に提供すること、および当社取締役会または当社株主総会が対抗措置の発動の是非について決議した後にのみ当該買付等を開始することを求め、これを遵守しない買付者等に対して当社独立委員会の勧告に基づき当社取締役会または株主総会が対抗措置を講じることがあることを明記しています。

また、本プランに定める手続が遵守されている場合であっても、独立委員会が買付者等の買付等が本プランに定める不適切な買付等であると認め、または当社の企業価値・株主共同の利益を毀損するおそれがあると認めて対抗措置の発動を勧告し、当社取締役会または株主総会が決議した場合には、かかる買付者等に対して当社取締役会または株主総会は当社の企業価値・株主共同の利益を確保するために新株予約権無償割当て等の対抗措置を講じることがあることを明記しています。

このように本プランは、本基本方針の考え方に沿って設計されたものであると判断しております。

#### 5. 上記2. の取組みおよび本プランが当社株主の共同の利益を損なうものではないこと

上記2. の取組みは、中期経営計画の推進等により、当社の企業価値・株主共同の利益を向上させるものであり、当社株主の共同の利益を損なうものではないと判断しております。

また、本プランも、以下の理由により、当社株主の共同の利益を損なうものではないと判断しております。

##### (1) 買収防衛策に関する指針の要件を全て充足していること

本プランは、経済産業省および法務省が平成17年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則(企業価値・株主共同の利益の確保・向上の原則、事前開示・株主意思の原則、必要性・相当性確保の原則)を全て充足するとともに、平成20年6月30日付経済産業省の企業価値研究会の「近時の諸環境の変化を踏まえた買収防衛策の在り方」を踏まえたものです。

##### (2) 株主共同の利益の確保・向上の目的をもって導入されていること

本プランは、当社株式に対する買付等がなされた際に、当該買付等に応じることが否かを株主の皆様が判断し、あるいは当社取締役会が意見を取りまとめ、代替案を提示するために必要な情報や期間を確保し、株主の皆様のために買付者等と交渉を行なうこと等を可能とすることにより、当社の企業価値



値ひいては株主共同の利益を確保し、向上させるという目的をもって導入されるものです。

### **(3) 株主意思を重視するものであること**

本プランは、当社株主総会において承認可決されることにより決定されます。また、上記3. (2) オに記載したとおり、本プランは有効期間を約3年間とするいわゆるサンセット条項が付されています。また、その有効期間の満了前であっても、当社取締役会または株主総会において、本プランの変更または廃止の決議がなされた場合には、本プランは当該決議に従い変更または廃止されることとなります。以上の意味において、本プランの消長および内容は、当社株主総会の意思に基づくこととなっております。

## **6. 上記2. の取組みおよび本プランが当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないこと**

上記2. の取組みは、中期経営計画の推進等により、当社の企業価値・株主共同の利益の向上を目的とするものであり、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

また、本プランも、以下の理由により、当社の会社役員の地位の維持を目的とするものではないと判断しております。

### **(1) 独立性の高い社外者の判断の重視と情報開示**

当社は、本プランの導入に当たり、当社取締役会の恣意的判断を排除し、株主の皆様のために本プランにおける対抗措置の発動等の運用に際しての実質的な判断を客観的に行う機関として独立委員会を設置しています。

独立委員会は、当社の業務執行を行う経営陣から独立している、当社の社外監査役、社外取締役または社外の有識者から選任される委員3名以上により構成されます。

また、独立委員会の判断概要については必要に応じ株主の皆様にご情報開示をすることとし、当社の企業価値・株主共同の利益に資する範囲で本プランの透明な運営が行われる仕組みを確保しています。

### **(2) 合理的な客観的発動要件の設定**

本プランは、上記3. (2) イ(カ)に記載したとおり、予め定められた合理的客観的発動要件が充足されなければ発動されないように設定されており、当社取締役会による恣意的な発動を防止するための仕組みを確保しています。

### **(3) 第三者専門家の意見の取得**

上記3. (2) イ(エ)に記載したとおり、買付者等が出現すると、独立委員会は、当社の費用で、独立した第三者(ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家)の助言を得ることができることにより、独立委員会による判断の公正さ・客観性がより強く担保された仕組みとなっております。

#### (4) デッドハンド型もしくはスローハンド型買収防衛策ではないこと

上記3. (2) オに記載したとおり、本プランは、当社の株主総会で選任された取締役で構成される取締役会により廃止することができることから、当社株券等の大量買付者等が、当社株主総会で取締役を指名し、かかる取締役で構成される取締役会により本プランを廃止することが可能です。従って、本プランはデッドハンド型買収防衛策（取締役会の構成員の過半数を交代させてもなお、対抗措置の発動を阻止できない買収防衛策）ではありません。また、当社は期差任期制を採用していないため、本プランはスローハンド型買収防衛策（取締役会の構成の交代を一度に行うことができないため、その発動を阻止するのに時間を要する買収防衛策）でもありません。

- [1] 金融商品取引法第27条の23第1項に定義される株券等（①の場合）もしくは同法第27条の2第1項に定義される株券等（②の場合）またはその双方（その他の場合）をいいます。
- [2] 金融商品取引法第27条の23第1項の保有者および同条第3項によって保有者に含まれる者をいいます。
- [3] 金融商品取引法第27条の23第5項に定義される共同保有者および同条第6項に基づき共同保有者とみなされる者ならびに保有者または共同保有者との間で保有者・共同保有者間の関係と類似した関係にある者をいいます。
- [4] 金融商品取引法第27条の23第4項に定義される株券等保有割合（ただし、重複する保有株券等の数については控除するものとします。）をいいます。
- [5] ①において金融商品取引法第27条の2第1項に定義される買付け等をいいます。
- [6] 金融商品取引法第27条の2第6項に定義される公開買付けをいいます。
- [7] 金融商品取引法第27条の2第8項に定義される株券等所有割合（ただし、重複する所有株券等の数については控除するものとします。）をいいます。
- [8] 金融商品取引法第27条の2第7項に定義される特別関係者および公開買付けを行う者またはその特別関係者との間で公開買付けを行う者・特別関係者間の関係と類似した関係にある者をいいます。ただし、同項第1号に掲げる者については、発行者以外の者による株券等の公開買付けの開示に関する内閣府令第3条第2項に定める者を除きます。
- [9] 金融商品取引法第27条の26第1項に規定される重要提案行為等をいいます。
- [10] 当社株券等の保有者で、当社株券等に係る株券等保有割合が20%以上となると当社取締役会が認めた者をいいます。
- [11] 公開買付けによって当社株券等の買付け等を行う旨の公告を行った者で、当該買付け等の後におけるその者の所有（これに準ずるものとして金融商品取引法施行令第7条第1項に定める場合を含みます。）に係る株券等の株券等所有割合がその者の特別関係者等の株券等所有割合と合計して20%以上となると当社取締役会が認めた者をいいます。
- [12] ある者の関連者とは、実質的にその者を支配し、その者に支配されもしくはその者と共同の支配下にある者をいいます。「支配」とは、他の会社等の「財務及び事業の方針の決定を支配している場合」（会社法施行規則第3条第3項に定義されます。）をいいます。

以上

## 大株主の状況

1. 発行可能株式総数 普通株式 80,000,000株（単元株式数 100株）
2. 発行済株式総数 普通株式 19,064,897株  
（うち自己株式数 1,075,712株）
3. 株主数 4,454名
4. 大株主の状況

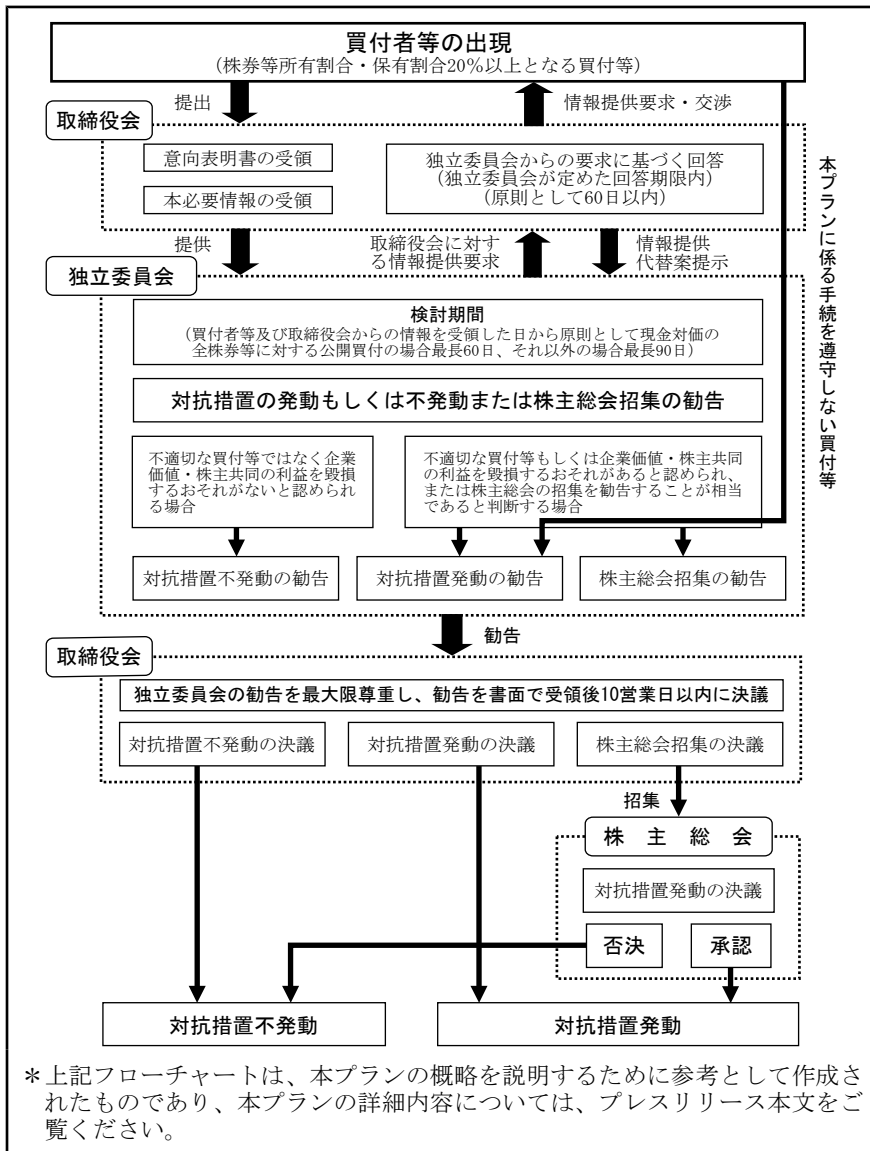
平成24年3月31日現在の当社の大株主の状況は次のとおりです。

| 氏名または名称        | 所有株式数   | 発行済株式総数に対する所有株式数の割合（%） |
|----------------|---------|------------------------|
| 株式会社三菱東京UFJ銀行  | 860,800 | 4.52                   |
| 株式会社京都銀行       | 850,103 | 4.46                   |
| みずほ信託銀行株式会社    | 840,500 | 4.41                   |
| 株式会社滋賀銀行       | 820,346 | 4.30                   |
| 安田倉庫株式会社       | 800,000 | 4.20                   |
| 日本生命保険相互会社     | 738,209 | 3.87                   |
| 日本興亜損害保険株式会社   | 708,748 | 3.72                   |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 551,313 | 2.89                   |
| 戸田建設株式会社       | 545,103 | 2.86                   |
| 伊吹 康子          | 427,602 | 2.24                   |

（注）1. 発行済株式総数に対する所有株式数割合は、小数点第3位以下を四捨五入して表示しております。

以上

当社株式の大量取得行為に関する対応策に基づく対抗措置発動・不発動の流れ



## 独立委員会規程の概要

1. 独立委員会は、当社取締役会の決議により設置される。
2. 独立委員会の委員は、3名以上とし、当社経営陣から独立している、（1）当社の社外取締役、（2）当社の社外監査役、または（3）社外の有識者のいずれかに該当するものの中から当社取締役会が選任する。ただし、社外の有識者は、実績のある会社経営者、官庁出身者、弁護士、公認会計士もしくは学識経験者またはこれらに準ずる者とし、また、別途当社が指定する善管注意義務条項等を含む契約を当社との間で締結した者とする。
3. 独立委員会の委員の任期は、選任の時から1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする。ただし、当社取締役会の決議により別段の定めをした場合はこの限りではない。また、社外取締役、社外監査役で独立委員会委員である者が取締役、監査役でなくなった場合には、独立委員会委員の任期も同時に終了する。独立委員会委員の任期は、本プランが当会社の株主総会または取締役会の決議によって廃止された場合において、当該廃止の時点をもって終了するものとする。
4. 独立委員会は、必要に応じて、当社の取締役、監査役、従業員その他必要と認めるものを出席させ、その意見または説明を求めることができる。
5. 独立委員会は、随時開催できることとし、その決議は委員の全員が出席し、その過半数をもって行う。ただし、委員に事故あるときその他やむをえない事由があるときは、委員の過半数が出席し、その過半数をもって行う。独立委員会の決議において、賛否同数のときは、議長が決する。
6. 独立委員会は、以下の各号に記載される事項について決定し、その決定内容を、理由を付して書面にて当社取締役会に対して勧告または通知等する。独立委員会は、本プランに定められた公表すべき情報その他独立委員会が適切と判断する事項について、当社取締役会を通じて、速やかに情報開示を行う。

なお、独立委員会の各委員は、決定等にあたっては、当社の企業価値ひいては株主共同の利益に資するか否かの観点からこれを行うことを要し、専ら自己または当社の経営陣の個人的利益を図ることを目的としてはならない。

- (1) 本プランの対象となる買付等への該当性の判断
- (2) 本プランに係る対抗措置の発動もしくは不発動または株主総会招集等が相当と認める旨
- (3) 本プランに係る対抗措置の発動の中止、停止または変更
- (4) 本プランの廃止または変更（ただし、本プランの変更については、本プランに関する法令、証券取引所規則等の新設もしくは改廃が行われ、または重要な司法判断が示され、当該新設、改廃、または判断を反映するのが適切である場合、形式的な修正を行うのが適切である場合、株主総会決議の趣旨の範囲内で合理的に必要と認められる範囲に限る。）
- (5) 買付者等および当社の取締役会が独立委員会に提供すべき情報、意見、代替案、資料の決定およびその回答期限（ただし、本プランに期限の定めがある場合は、当該期限までとする。）
- (6) 独立委員会の検討期間の延長・再延長（ただし、合計で30日を超えないものとする。）
- (7) その他当社の取締役会が判断すべき事項のうち、当社の取締役会が独立委員会に諮問した事項

7. 独立委員会は、6. に定める事項に加え、以下の各号に記載される事項を行う。

- (1) 買付者等の買付等の内容の精査・検討
- (2) 取締役会による代替案の検討
- (3) その他本プランにおいて独立委員会が行うことができると定められた事項
- (4) 当社の取締役会が、別途独立委員会が行うことができるものと定めた事項

8. 独立委員会は、当社の費用で、独立した第三者（ファイナンシャル・アドバイザー、公認会計士、弁護士、コンサルタントその他の専門家を含む。）の助言を得ること等ができる。

以 上

## 独立委員会委員略歴

坂本 正寿氏

昭和43年4月 弁護士登録  
昭和49年4月 坂本法律事務所（現 京都成蹊法律事務所）設立（現在）  
昭和57年4月 京都家庭裁判所調停委員・京都簡易裁判所調停委員  
昭和60年2月 株式会社中央倉庫監査役（現在）  
昭和62年4月 京都府公害審査会委員  
平成5年4月 京都弁護士会会長  
平成8年4月 京都府個人情報保護審議会委員

小川 一夫氏

昭和58年4月 神戸大学経済学部講師  
昭和61年4月 神戸大学経済学部助教授  
平成4年10月 神戸大学大学院国際協力研究科助教授  
平成7年4月 大阪大学社会経済研究所教授  
平成13年4月 大阪大学社会経済研究所所長  
平成15年4月 大阪大学社会経済研究所教授（現在）  
平成20年6月 株式会社中央倉庫取締役（現在）

蜷川 欽也氏

昭和52年4月 安田信託銀行（現 みずほ信託銀行）株式会社入社  
平成18年6月 同社常務執行役員  
平成21年4月 株式会社みずほ年金研究所代表取締役社長  
平成22年6月 株式会社中央倉庫取締役（現在）  
平成24年4月 みずほ企業年金基金専務理事（現在）

丹治 茂雄氏

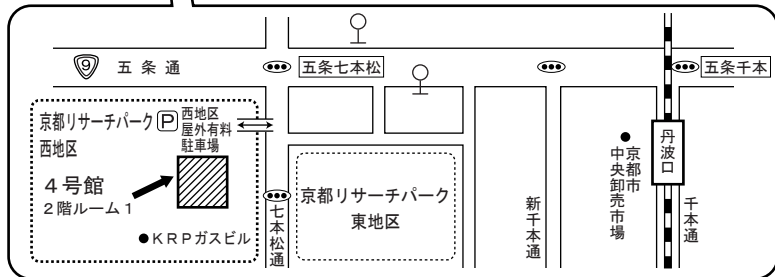
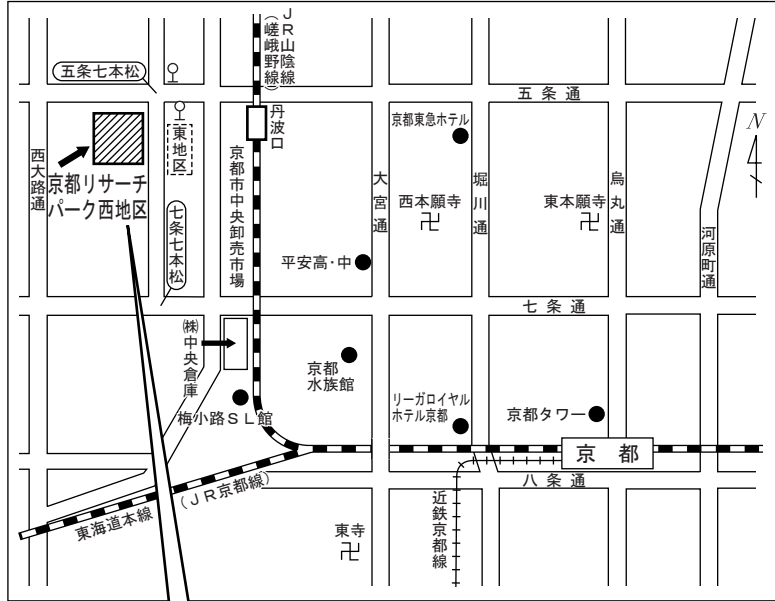
昭和48年10月 等松・青木監査法人（現 有限責任監査法人トーマツ）入所  
平成8年5月 同監査法人代表社員  
平成13年7月 社会福祉法人平安養育院理事（現在）  
平成22年6月 有限責任監査法人トーマツ退所  
平成22年7月 公認会計士丹治茂雄事務所開業登録  
平成24年6月 株式会社中央倉庫監査役（予定）

以 上

# 株主総会会場ご案内図

会場：京都市下京区中堂寺粟田町93

京都リサーチパーク 西地区 4号館 2階 ルーム1



- JR京都駅より
  - (1) JR山陰線（嵯峨野線）丹波口駅下車 西へ徒歩5分
  - (2) タクシーで約10分
  - (3) 市バス乗り場C5  
73系統（洛西バスターミナル行）、75系統（映画村、山越行）  
約15分、京都リサーチパーク前下車、西へ徒歩5分
- JR丹波口駅より 西へ徒歩5分